



С нашими системами управления на новые орбиты

Скворцов Сергей Борисович, Начальник управления системной интеграции

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

НПО автоматики

имени академика Н.А.Семихатов:





ФГУП НПОА - одно из крупнейших предприятий России в области разработки и изготовления систем управления и радиоэлектронной аппаратуры для ракетной и космической техники, а также для автоматизации технологических процессов в различных отраслях промышленности







Информация о проекте IT-Предприятие

Комплексное внедрение ERP-системы IT-Предприятие (проект стартовал летом 2008 г) включающее:

- Планирование выпуска
- Калькулирование плановой и фактической себестоимости
- Конструкторская и технологическая подготовка производства
- Управление производством (MRPII, MES)
- Управление закупками и сбытом
- Управление запасами
- Финансовое планирование и бюджетирование и другие модули.

IT-Предприятие v9.9, трехуровневая архитектура, MS SQL Server 2008

Инфраструктура:

- Сервер БД промышленный Блэйд центр IBM с системой хранения данных EMC
- •Вычислительная сеть предприятия на ВОЛС





Схема взаимодействия Бизнес-процессов (БП)

БП «Планирование выпуска»

- Принятие заявок на производство и их согласование (в электронном виде)
- Формирование нарядов на производство
- Перспективное планирование

Наряды

БП «ТПП»

- Подготовка КД
- Подготовка ТД

кд, тд

Наряды

кд, тд

БП «Управление закупками»

- Формирование неттопотребности в материалах и комплектующих на наряд
- Формирование и отслеживание исполнения цепочки документов от нетто-потребности до приходного ордера на склад и расходного ордера в цеха

Выдача материалов, комплектующих

БП «Межцеховое планирование и учёт производства»

- Включение нарядов в оперативный план выпуска
- Формирование межцеховых планов и MRP-плана
- Уточнение сроков выполнений работ цехами
- Отслеживание выполнения работ цехами

Задания цеху

Данные для отслеживания выполнения заданий

БП «Внутрицеховое планирование и учёт производства»

- Формирование внутрицеховых заданий на производство, уточнение сроков выполнения
- Ежедневная фиксация выработки с отражением во внутрицеховые задания и массивы данных межцехового планирования производства (в MRPплан)

www.it.ua www.npoa.ru





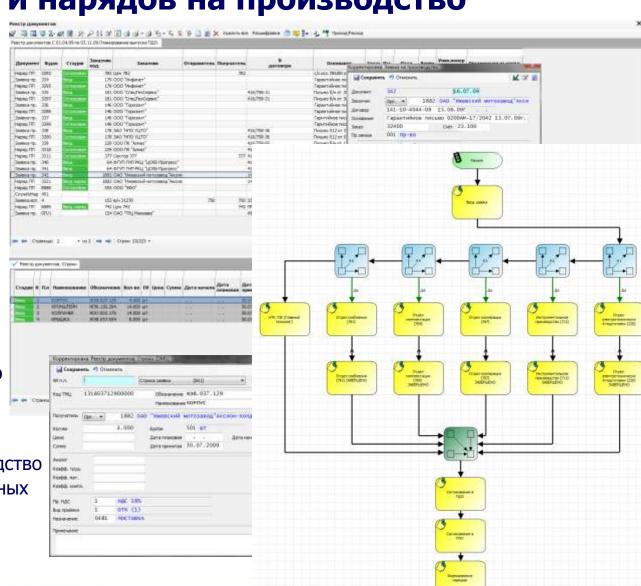
БП «Планирование выпуска». Формирование заявок и нарядов на производство

• Заявки на производство:

- Формируются на основании внешних документов
- Являются предметом калькулирования плановой себестоимости
- Являются основанием для формирования нарядов на производство
- Формируют содержание прогнозного плана производства продукции

• Наряды на производство

- Исполняют заявку на производство
- Являются основанием для запуска изделий в производство
- Являются источниками данных для заявочной компании и заказов поставщикам







БП «Планирование выпуска». Прогнозный план производства продукции (П



водства продукции (ПППП)							
	Утверждаю Генеральный директор						
Прогнозный план производства продукции на 2009 год							
Наименование прибора (комплекта)	Обозначение прибора	Кол-во шт.	№ Наряда	Срок изготовл.	Вид приемки	Тр-ть н/ч	Сумма в руб. без НД
СпецПродукция							
Заказ							
РФЯЦ-ВНИИТФ Письмо исх.№ 700-91/7	18 or 21 04 09r						
МИКРОСБОРКА ППУ-4-01	ШЮГИ.431269.005- 001	30	3171	30.09.09	вп мо	30.00	
МИКРОСБОРКА ППУ-4-01	ШЮГИ.431269.005- 001	35		30.10.09	вп мо	35.00	
МИКРОСБОРКА ППУ-4-01	ШЮГИ.431269.005- 001	35		30.11.09	вп мо	35.00	
ФГУП "ПСЗ"		•			'		
Служебная записка исх	№392 от 09.04.09г.						
МИКРОСБОРКА ППУ-4-01	ШЮГИ.431269.005- 001		3169	31.05.09	вп мо	5.00	
МИКРОСБОРКА ППУ-4-01	ШЮГИ.431269.005- 001	5		31.07.09	вп мо	5.00	
Геофизика-Космос							
Письмо исх.9100/19 от 2	20.04.09г.						
Плата печатная	АЖ7.109.373	130	3168	31.05.09	вп мо	130.00	
Плата печатная	АЖ7.109.883	8		31.05.09	вп мо	8.00	
Плата печатная	АЖ7.109.805	1		31.05.09	вп мо	1.00	
Плата печатная	АЖ7.109.807	3		31.05.09	вп мо	3.00	
Плата печатная	AЖ7.109.405	3		31.05.09	вп мо	3.00	
ФГУП "НПО автоматики Заявка 410/1063от6.05.0		20					
Печатная плата для CK-M2	Экд.220-001	3	3177	30.05.09	отк	3.00	
УУ018000	ИШИЕ.685119.018	2	3207	30.08.09	отк	2.00	
КОМПЛЕКТ ААП С-13115	ШЮГИ.442621.001	1	3208	30.09.09	отк	1.00	
БЛОК ПИТАНИЯ БП270/30-	ШЮГИ.436634.021	2	3201	30.11.09	вп мо	2.00	

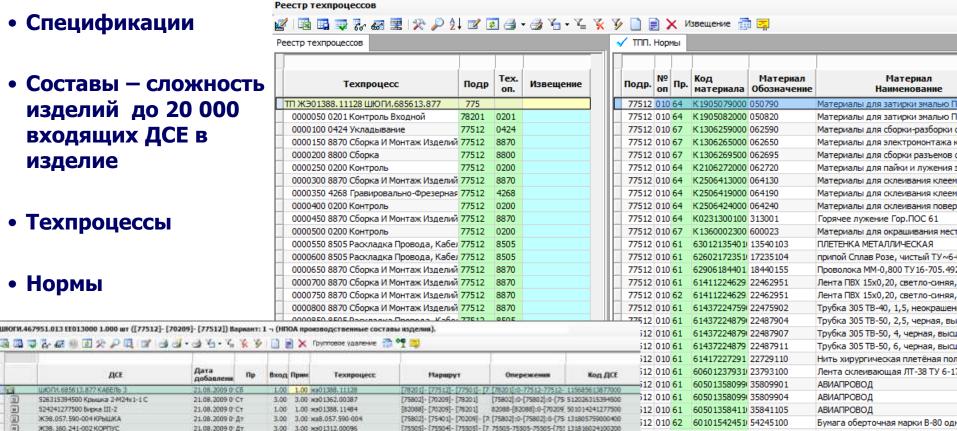
www.it-enterprise.ru





БП «Техническая подготовка производства»

- Спецификации
- Составы сложность изделий до 20 000 входящих ДСЕ в изделие
- Техпроцессы
- Нормы



Страница:

времени

ACE добавлени \$26315394500 Kpauka 24M24k1-1 C 21.08.2009 0 CT 524241277500 byske III-2 21.08.2009 O'CT Ж38.057.590-004 ЮРЫШКА 21.08.2009 O-A+ 3.00 3.00 ×901312.00096 Ж38, 160, 241-002 КОРПУС [75505]-[75504]-[75505]-[7-75505-75505-75505-[75! 131816024100200 21.08.2009 O DT Ж38.224.871-001 ETY/IKA 21.08.2009 O AT 3.00 3.00 xx01312.00020 [75505]-[75504]-[75505]-[7-75505-75505-75505-755-131822487100100 Ж36,955.054 ЗАКЛЕТКА 21.08.2009 O AT 9.00 9.00 xs01340.04834 [75201]- [75104]- [75401]- [7-75201-[75201]:0-75104-131895505400000 Ж36.482.066-003 FAMILA 21.08.2009 O CS 3.00 3.00 xx01362.00004 [75802]-[70209]-[78201] 75802-75802-[758 131648206600300 Ж38.224.885-002 ВТУЛКА 21.08.2009 0 AT 1.00 3.00 xx01340.02057 [75201]-[75101]-[75401]-[7 75201-[75201]:0-75101-131822488500200 ШЮГИ. 685613.884 КАБЕЛЬ 10 21.08.2009 0 Cb 1.00 1.00 xe01388, 11133 [78201]- [77512]- [77501]- [7 [78201]:0-77512-77512- 115685613884000 \$26315484500 Kpausos 2-M45x1,5-1 C 21.08.2009 0° CT 2.00 2.00 xx01362.00383 [75802]-[70209]-[78201] [75802]:0-[75802]:0-[75:512026315484500 524241277500 Bypka III-2 21.08.2009 D CT 1.00 1.00 xx01386.11484 [82088] - [70209] - [78201] 82088-[82088]:0-[70209] 501014241277500 BEE Ж38.057.589-014 КРЫШКА 21.08.2009 О Дт 2.00 2.00 xs01362,00039 [75802]-[75805]-[75802]-[7 [75802]:0-[75802]:0-[75 131805758901400 Ж38, 160, 241-008 КОРПУС 21.08.2009 O AT 2.00 2.00 MH01312.00096 [75505]-[75504]-[75505]-[7-75505-75505-75505-[75! 131816024100800 Ж36.224.871-010 БТУЛКА 21.08.2009 0 AT 2.00 2.00 ×901312.00020 [75505]-[75504]-[75505]-[7 75505-75505-75505-759 131822487101000 Ж38.955.054 ЗАКЛЕГКА 21.08.2009 O AT 6.00 6.00 xx01340.04834 [75201]-[75104]-[75401]-[7.75201-[75201]:0-75104-131895505400000 Ж36,482,066-015 FAVKA 2.00 2.00 xs01362.00004 [75802]- [75103]- [75802]- [7 75802-[75802]:0-[75103] 131648206601500 Ж38.224.885-006 ВТУЛКА 1.00 2.00 xs01340.02057 [75201]-[75101]-[75401]-[7 75201-[75201]:0-75101-131822488500600 шюги. 434431. 125 РОЗЕТКА-ЗАГЛУШКА 12.2 21.08.2009 0 C6 1.00 1.00 ms01388.11129 [78201]-[77512]-[70209]-[7 [78201]:0-77512-77512-115434431125000 326319494500 Kpeiuka 2-M36x1, 5-1 C [75802]-[70209]-[78201] [75802]:0-[75802]:0-[75-512026315454900 21.08.2009 0° CT 1.00 1.00 >>01362.00387 Ж38,057,589-009 КРЫШКА 1.00 1.00 xx8.057.589-009 [75802]-[70209]-[78201] [75802]:0-[75802]:0-[75:131805758900900 www.it-enterprise.ru

Наимен. Профессия Профессия др. ОΠ операции Код Наименование 78201 0050 0201 Контроль Входной 20004 Испытатель детале 01108 77512 0100 0424 Укладывание Укладчик-упаковщ 77512 0150 8870 Сборка И Монтаж Издел 00037 Электромонтажник

www.npoa.ru

Строк: 29/29 ▼





БП «Межцеховое планирование и учет производства» Формирование планов производства

Многоуровневое планирование:

- Оперативный план производства
 - Пополняется по нарядам на изготовление

• План изготовления приборов

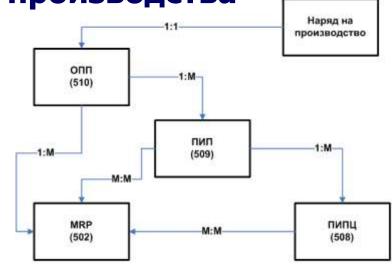
- Содержит выделенные ключевые позиции состава изделий
- Позволяет разделить планирование изделия на части и разделить зоны ответственности

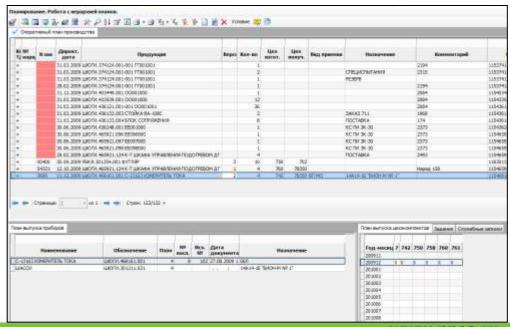
План изготовления цехокомплектов

 Регламентирует директивные даты завершения переделов

• MRP-план

- Содержит полную информацию о производимом изделии
- Является источником данных для формирования пакета документов для цехов



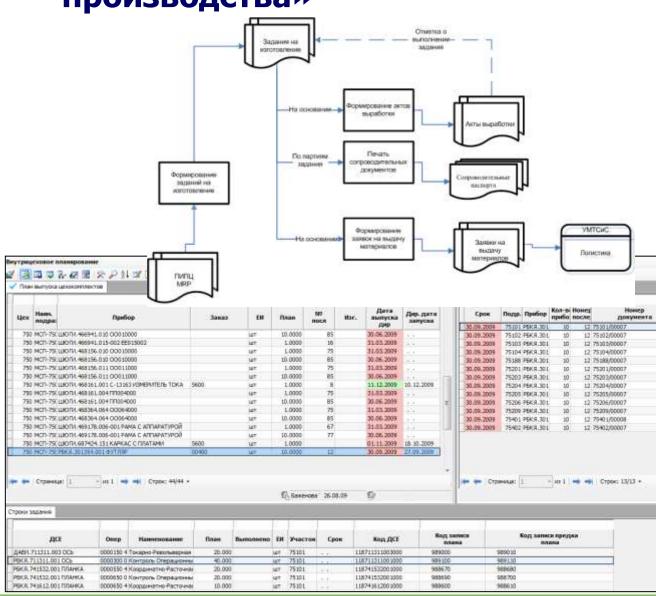






БП «Внутрицеховое планирование и учет производства»

- Унифицированная схема для всех типов производств
 - Формируются внутрицеховые задания на основании межцеховых планов производства
 - Уточняются сроки выполнения этапов внутрицеховых задания
 - Ежедневно отслеживается выполнение внутрицеховых заданий
- Внутрицеховые задания
 - Являются основанием для регистрации выработки
 - Являются основанием для формирования сопроводительных документов



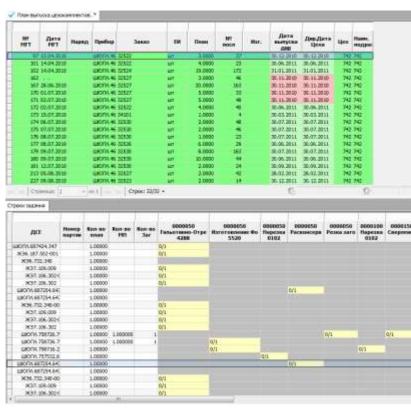




БП «Внутрицеховое планирование производства» Цех печатных плат

- Формирование внутрицеховых заданий
 - Древовидное представление внутрицеховых заданий
 - Отслеживание факта выполнения, номеров документов, по которым были выполнены операции
- Печать технологических паспортов из системы
 - Множественная печать
 - Одна унифицированная форма печати для всех типов паспортов



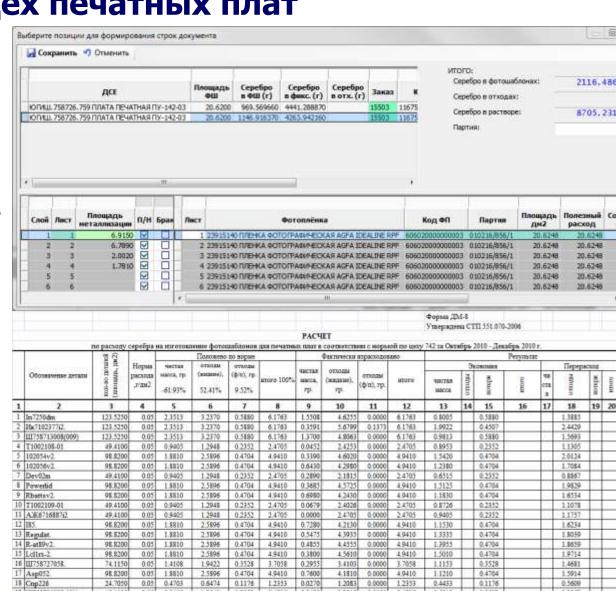






БП «Внутрицеховое планирование производства» Цех печатных плат

- Расчётная схема учёта серебра при выработке фотошаблонов
 - При выработке фотошаблонов расходуется фотоплёнка с содержанием серебра
 - Часть серебра остаётся в фотошаблоне, часть попадает в фиксажный раствор, часть – в твёрдые отходы
 - Нет возможности измерить фактическое содержание серебра в фотошаблоне, растворе и отходах
- На основании вводимых данных о выработке фотошаблонов:
 - Автоматически рассчитывается содержание серебра
 - Формируется пакет документов для отчётности







БП «Внутрицеховое планирование производства» Механосборочное производство

- Формирование внутрицеховых заданий
 - Внутрицеховые задания формируются на каждый участок цеха отдельно
 - Оперативное отслеживание факта выполнения работ

Задание участку 75103 (Мех.обраб.)

C-13136

Кол

270

39

18

114

19/171

- Печать пакета цеховых документов из системы
 - Комплектность на прибор

Срок:31.12.10

X38.229.128

ШЮГИ.713663.003

ШЮГИ.715611.002

ШЮГИ.746122.014

БОЛТ М6х45.46.019

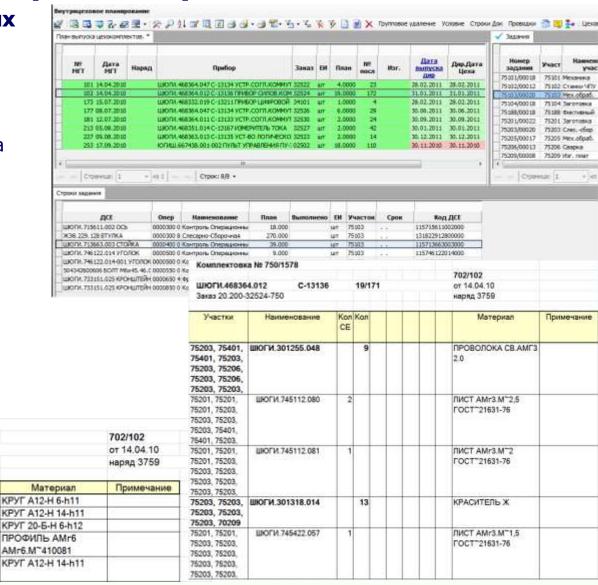
FOCT 7802-81

ШЮГИ.468364.012

Наименование

3axas 20.200-32524-750

Задание участку





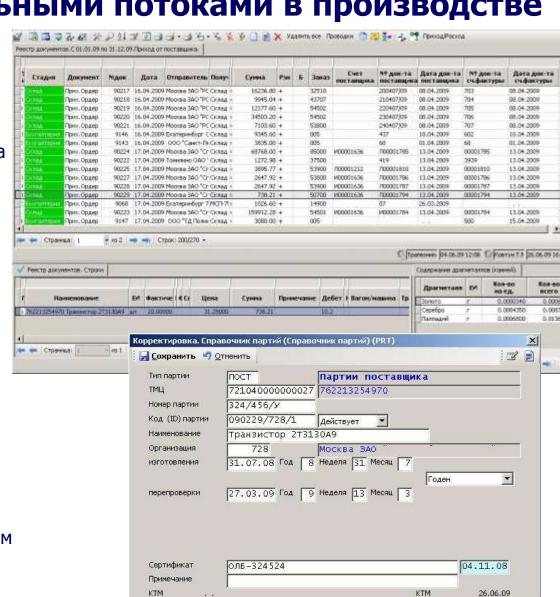


БП «Логистика»

Управление материальными потоками в производстве

• Партионный учёт

- Различные типы партий (поставка, производственные партии ...)
- Автоматизированное разбиение по партиям и формирование справочника партий
- Расширенные характеристики партий (даты изготовления, перепроверки, номера сертификатов)
- Контроль партий во всем жизненном цикле ТМЦ
- Расширенный учет в разрезе заказов, партий, мест хранения (складомест)
- Учёт драгметаллов (ДМ)
 - Нормы ДМ в ТМЦ
 - Автоматизированное заполнение ДМ
 - Индивидуальное заполнение ДМ по партиям поставки
 - Прослеживание ДМ на всем жизненном цикле ТМЦ
 - Формы отчетности с ДМ









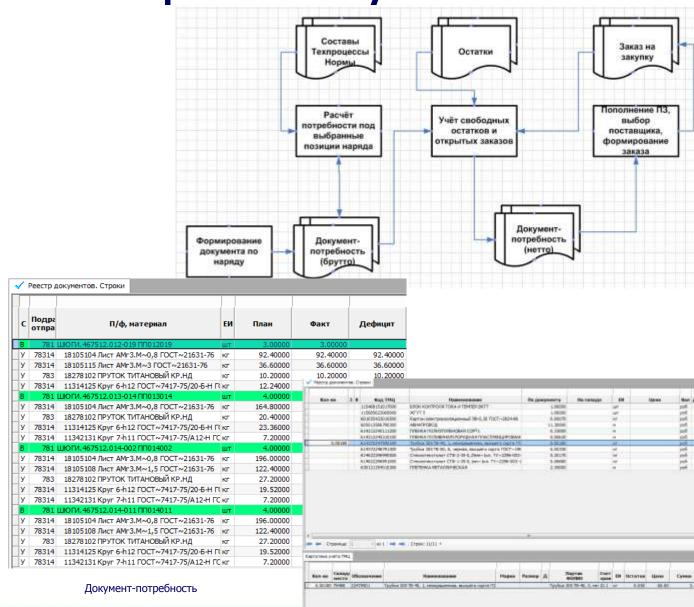


• Документ потребности

- Формируется на основании нарядов на производство
- Брутто потребность формируется в автоматическом режиме
- Превращается в документ неттопотребности в автоматизированном режиме

• Заказ на закупку

 Исполняется приходными ордерами



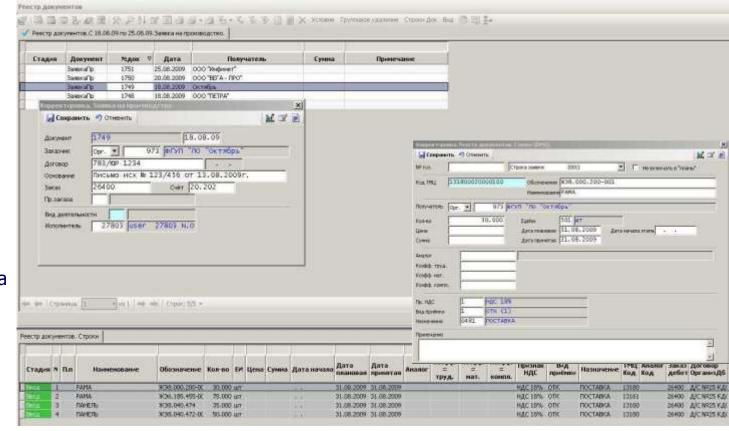




Калькулирование плановой себестоимости



- Заказы
- Заявки на производство
- Калькуляция заказа сбыта



Заказы сбыта

Август 2009 г. (2). Документ № 1749 от 18.08.09

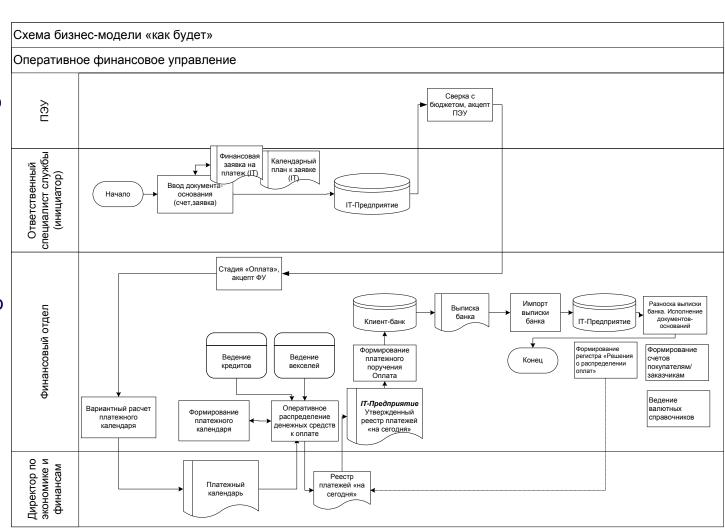






Оперативный контроль затрат

- По всей деятельности в документообороте предприятия
 - Полный контроль со стороны ПЭУ («акцепт ПЭУ») во всех документах
 - счета
 - накладные
 - требования
 - ...
 - Полный контроль по бюджету доходов и расходов
 - Общая аналитика планирования и учета







Оперативное управление денежными средствами

- Регистрация заявок на оплату/поступление денежных средств
- Вариантный расчет платежного календаря
- Автоматизированное ведение учетного регистра «Решения о распределении оплат»
- Оперативное распределение денежных средств к оплате
 Осуществление платежей (формирование платежных поручений, обработка выписок банка)
- Учет векселей полученных
- Управление заемным средствам





Выделенные результаты проекта

- Интегрировано использование единой конструкторско-технологической базы
- Обеспечено выполнение перспективного планирования производства
- Разделена ответственность при планировании одного производственного заказа
 - дерево заказа разбивается на поддеревья, планирование и учёт изготовления которых происходит отдельно
- Реализована сквозная иерархическая цепочка планирования производства
 - Планирование ведется по всем уровням планов от плана выпуска до внутрицехового подетально-пооперационного плана
 - Часть комплектующих планируется по статистической точке перезаказа
- Реализовано централизованное ведение договоров и контрактов в разрезе области действия, видов деятельности и системы налогообложения
- Реализован позаказный и партионный документооборот на протяжении всего жизненного цикла ТМЦ
- Реализован полномасштабный и детализированный учет драгоценных металлов и камней. Ведется учет вариантности содержания драгоценных металлов на протяжении всего жизненного цикла ТМЦ
- Организован оперативный пооперационный учет в производстве

• ...





Перспективы внедрения новых модулей IT-Предприятие

- Управление проектами НИОКР
- Управление делопроизводством NEW (проект начат в октябре 2010)
- Управление качеством







Спасибо за внимание!

ФГУП автоматики им. Академика Н.А. Семихатова Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, 145.

Скворцов Сергей Борисович, Начальник управления системной интеграции

?

Вопросы

Доклад на второй международной научно-практической конференции «Эффективные технологии управления производством» 10.12.2010