





II международная конференции «Эффективные технологии управления производством»



Приветствие Золотого спонсора корпорации «Информационные технологии»











Владимир Михайлов

Технический директор корпорации «Информационные технологии» кандидат технических наук

www.it.ua www.it-enterprise.ru



Корпорация «Информационные технологии»

Коллектив корпорации «Информационные технологии» занимается проектированием и внедрением АСУ предприятиями, территориально-распределенными и холдинговыми структурами с 1987 года

Проектирование, разработка и внедрение комплексных автоматизированных систем управления промышленными предприятиями

Практический консалтинг

Комплексная автоматизация

Оптимизация деятельности

Профессиональная подготовка (обучение) персонала предприятий

Оптимизация инфраструктуры предприятий Центр лицензирования

Центральные офисы корпорации «Информационные технологии»

Информационные технологии , г.Киев

www.it.ua

Информационные технологии-СНГ, г.Москва

www.it-enterprise.ru

Региональные внедренческие центры:

Днепропетровск, Харьков, Одесса, Екатеринбург, Александрия, Пермь, ...

Характеристика версии	Версия	Начало	Окончание
Платформа — мэинфреймы, база данных ADABAS v.4.1, среда разработки - Natural v.1.3 Диалоговая обработка данных Функционал — ТПП, управление производством, ТЭП	1	1989	1991
Портирование всего функционала системы (управление производством и техническая подготовка производства, ТЭП) на платформу IBM PC, среда разработки FoxPro 1.1 Работа в локальной вычислительной сети Персонально-ориентированные рабочие места	2	1990	1992
•••			
Параллельная работа в двух— и трехуровневой архитектурах Собственный тонкий клиент на С# Поддержка MS SQL Server 2000 и Oracle 9i	8	11.2002	09.2006
Полностью трехуровневая архитектура Отказ от дальнейшего развития двухуровневой архитектуры Поддержка MS SQL 2005/2008 и Oracle 10g /11g	9	10.2006	2011
Трехуровневая архитектура Microsoft.NET Поддержка MS SQL 2008 и Oracle 11g	10	2011	-

Текущая версия системы 9.10.

Новые релизы системы выходят, как правило, 1 раз в год. Периодические обновления (ServicePack) к версии, содержащие изменения в соответствии с законодательством и развитием функциональных возможностей, выходят, как правило, 1 раз в месяц.



ERP-система IT-Предприятие

Управление производством

Конструкторская и технологическая подготовка производства

Нормирование ресурсов

Управление производством и загрузкой мощностей MRPII,MES,APS

Управление проектами

Управление качеством

Техническое обслуживание и ремонт оборудования

Управление инженерной подготовкой PLM, архив ТД, САПР технолога,...

Логистика

Управление документооборотом материальных и финанс. потоков

Управление закупками и материальными ресурсами

Управление сбытом

Управление ценами

Контрактно-договорной учет

Учет запасов (складской учет)

SCM Управление цепочками поставок

CRM Управление взаимоотношениями с клиентами

Корпоративные средства учета и анализа, классификации

Анализ деятельности

Информационная система руководителя (KPI, BSC)

OLAP бизнес-анализ

Финансовый анализ

Прогнозирование

Оптимизация

Бюджетирование и контроллинг

Калькулирование плановой и фактической себестоимости

Финансовое планирование и бюджетирование

Бухгалтерский учет

Финансово-расчетные операции Учет дебиторов-кредиторов

Учет фактических затрат на основн. и вспомог. производство

Учет ТМЦ, ТЗР и МБП

Связь с системой Клиент-Банк

Учет основных средств и НМА

Налоговый учет

Главная книга. Баланс Бухгалтерская отчетность

Учет и отчетность по МСФО

Управление персоналом

Управление кадрами

Штатное расписание

Табельный учет

Расчет заработной платы

Сдельная заработная плата

Планиров. фонда оплаты труда

Управление кадровым резервом

Управление обучением

Анкетирование

Учет путевых листов

Управление делопроизводством

Администрирование

Управление доступом и безопасностью

Администрирование и аудит информационной базы

Средства развития системы

Конструкторы форм, запросов, интерфейсов, отчетов, моделей, базы данных, помощи и т.д.

Конструктор репликаций

АРІ-интерфейс программирования



Корпорация «Информационные технологии»

Авторские права

Корпорация «Информационные технологии» обладает исключительными авторскими правами на систему *IT-Предприятие*®

Торговые марки

IT®, IT-Предприятие® и IT-Enterprise® являются зарегистрированными торговыми марками корпорации «Информационные технологии»

Сертификация ISO

Корпорация «Информационные технологии» сертифицирована на соответствие международному стандарту качества ISO 9001:2008 по следующим направлениям деятельности:

- Производство программных продуктов
- Внедрение программных продуктов
- Сопровождение программных продуктов



BUREAU VERITAS



Подготовку и сертификацию системы качества провел мировой лидер - фирма Bureau Veritas Certification (до сентября 2006 Bureau Veritas Quality International)

Получены сертификаты соответствия от сертификационных обществ RAB (США), DAR (Германия), UKAS(Великобритания)

Партнерство

Корпорации «Информационные технологии» имеет статус Microsoft Gold Certified Partner и Oracle Gold Partner





BREADTH LICENSING PARTNER





Опыт выполненных проектов по оптимизации управления производством на промышленных предприятиях











Корпорация «Информационные технологии»

www.it.ua www.it-enterprise.ru





Основные проекты внедрения

Более 300 проектов внедрения системы IT-Предприятие в СНГ Более 50 000 пользователей работает в системе IT-Предприятие

Машиностроение

- НПК газотурбостроения «Зоря»-«Машпроект» г.Николаев
- Южный машиностроительный завод им.А.М.Макарова, г.Днепропетровск
- ФГУП НПО автоматики им.академика Н.А.Семихатова г.Екатеринбург
- ОАО «Харьковский тракторный завод им.С.Орджоникидзе», г.Харьков
- ОАО «Дрогобычский завод автомобильных кранов», г.Дрогобыч
- ОАО «Кременчугский колесный завод» г.Кременчуг
- Днепропетровский завод по ремонту и строительству пассажирских вагонов г.Днепропетровск
- ОАО «Днепровагонмаш» г.Днепродзержинск
- ОАО «Стройдормаш» г.Алапаевск Свердловской области
- ОАО «Смелянский электромеханический завод»
- ТЭП-Холдинг г.Екатеринбург и ОАО «Бийский котельный завод» г.Бийси
- ОАО «Каховский завод электросварочного оборудования», г.Каховка
- ОАО «Насосэнергомаш» г.Сумы
- ОАО «Тепловозоремонтный завод» г.Полтава
- ОАО «Завод «Автоштамп» г.Александрия
- ОАО «Винницкий завод тракторных агрегатов» г.Винница
- Дарницкий вагоноремонтный завод, г.Киев
- ОАО «Первомайский электромеханический завод им.К.Маркса»
- ОАО «Завод «Киевпродмаш» г.Киев
- СП «Донбасс-Либерти» г.Харцызск
- Луганский машиностроительный завод им.А.Я.Пархоменко
- Холдинг «Арго» г.Черновцы
- ОАО «Кременчугский завод дорожных машин»
-



















Кредмаш





Основные проекты внедрения

Судостроение

- ОАО «Вадан Ярдс Океан» г.Николаев (Судостроительный завод «Океан»)
- ОАО «Завод «Ленинская кузница» г.Киев
- Феодосийская судостроительная компания «Море»
- Ильичевский судоремонтный завод





Приборостроение

- Холдинг «Высоковольтный союз», ОАО «Ровенский завод высоковольтной аппаратуры»
- Завод «Телекарт-Прибор» г.Одесса
- «Росток-Элеком» г.Киев
- ЦКБ завода «Арсенал» г.Киев
- Харьковский приборостроительный завод им.Т.Г.Шевченко «Монолит»
- ОАО «Электротермометрия», г.Луцк
- ОАО «Нижнетуринский электроаппаратный завод» г. Нижняя Тура Свердловской











Кабельная промышленность

- ОАО «Завод «Чувашкабель» г. Чебоксары
- ОАО «Завод «Кирскабель» г.Кирс
- ОАО «Завод «Сарансккабель» г.Саранск
- ЗАО «Завод «Южкабель» г. Харьков
- ОАО «Донбасскабель» г.Донецк



- ОАО «Камский кабель» г.Пермь
- ОАО «Иркутсккабель» г.Шелехово





СЕВКАБЕЛЬ ХОЛДИНІ











Информация о предприятии

ПО «Южный машиностроительный завод им.А.М.Макарова» (г.Днепропетровск) — одно из крупнейших машиностроительных объединений в странах СНГ.

Производит:

- Тракторную технику
- Ветроэнергетику
- Конверсионную продукцию

На предприятии работает более 17 тысяч работников

Информация о проекте

Проект включает комплексное внедрение системы IT-Предприятие в составе:

- Управление производством (позаказное, опытное, серийное)
- Конструкторская и технологическая подготовка производства
- Управление закупками и запасами, складской учет
- Управление качеством
- Управление финансами
- Калькулирование себестоимости
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление персоналом и расчет заработной платы
- и другие модули.





Информация о проекте внедрения ERP-системы IT-Предприятие®

- Построен единый классификатор деталей, сборочных единиц, материалов, покупных, оборудования, оснастки и т.д. более 1 млн. записей
- Реализовано ведение конструкторской подготовки производства, разработан и внедрен программный комплекс интеграции с АСЭД КБ «Южное» (конвертация конструкторских спецификаций КБ «Южное»)
- Реализовано ведение технологической подготовки производства , IT.САПР-технолога нормировщика в цехах
- Внедрено планирование производства (расчет календарно-плановых нормативов, ведение годового плана производственных заказов и расчет календарного план-графика по месяцам)
- Внедрен посменный оперативный учет движения материалов и ДСЕ в производстве
- Внедрено управление ценами согласно учетной политики предприятия
- Минимизирован бумажный документооборот на предприятии (конструктор технолог, технолог цеховой технолог, технолог производство, ...). Переход к электронному документообороту
- Составы основных изделий достигают содержания 170 000 позиций деталей, сборочных единиц и комплектующих (уровень входимости в состав− до 20)
- Большая длительность производственного цикла изделия (до 20 месяцев)
- Поэтапная передача конструкторско-технологической документации в производство
- Выполнение предприятием экспериментальных работ и работ по разовым заказам.









НПК газотурбостроения «Зоря»-Машпроект»



НПК газотурбостроения «Зоря»-«Машпроект» (г. Николаев, Украина) — крупнейший в странах СНГ производитель: газовых турбин и газотурбинных установок для военных и гражданских судов и газопроводов; редукторов и мультипликаторов.

Предприятие насчитывает более 12 000 работающих.

В области судового, корабельного газотурбостроения у предприятия нет аналогов в СНГ, основными конкурентами являются: Дженерал электрик, Прат-Уитни, Роллс-Ройс.

Продукцией предприятия оснащено:

- Около 65% надводных кораблей СНГ
- 27 электростанции в СНГ общей мощностью 1118 МВт
- РАО «Газпром» около 600 газовых турбин



Информация о проекте

Комплексное внедрение системы IT-Предприятие, включающее:

- Управление производством (опытное, серийное, ремонтное)
- Управление инженерным документооборотом, архив ТД
- Конструкторская и технологическая подготовка производства
- Управление техническим обслуживанием и ремонтами оборудования
- Управление качеством
- Управление запасами
- Управление финансами, бюджетирование
- Калькулирование себестоимости
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление персоналом и расчет заработной платы
- и другие модули.

Более **2100** пользователей системы IT-Предприятие







НПК газотурбостроения «Зоря»-«Машпроект»

Особенности производственной части проекта

- Управление производством
 - Поддержка множественных бизнес-процессов планирования и управления производством серийное, опытное, ремонтное производство, производство запчастей и т.д.
 - Двухуровневая схема планирования производства
 - Скользящее суточное межцеховое планирование по цехозаходам
 - Оперативное планирование внутри каждого производства/цеха
 - Оперативный контроль остатков материалов и комплектующих в цехах и на складах готовых деталей
 - Поэтапная передача конструкторско-технологической документации в производство и совмещение циклов проектирования и производства
 - Длительный, до 18 месяцев, цикл производства
 - Различные конструкторские, технологические, производственные составы изделий
 - Среди конструкторских спецификаций свыше 30% групповых спецификаций с сотнями модификаций. В составах основных изделий содержится до 60 000 деталей, сборочных единиц и комплектующих
 - Сложная схема проведения конструкторских извещений

Количественные характеристики проекта

- Объем базы данных ERP-системы порядка 250 Гб
- Сервер базы данных двухпроцессорный кластер
- 12 блэйд-серверов приложений, динамическое распределение нагрузки
- Размеры основных массивов
 - Классификатор производственных ресурсов порядка 450 000 записей
 - Различные виды составов изделий порядка 1 800 000 записей
 - Годовой межцеховый план производства порядка 18 000 000 записей
- Более 2 100 пользователей системы
- Более 470 ролевых групп
- Одновременно более 1000 работающих пользователей





Харьковский тракторный завод им. С. Орджоникидзе



ОАО "Харьковский тракторный завод им. С. Орджоникидзе" (www.xtz.ua) - предприятие по выпуску унифицированных гусеничных и колёсных сельскохозяйственных тракторов общего назначения, интегральных пахотнопропашных. малогабаритных и

специализированных тракторов мощностью от 14 до 240 л .с. Также, завод производит дорожностроительную, промышленную и спецтехнику, топливную аппаратуру для двигателей СНГ, сложнорежущий инструмент и технологическую оснастку, литьё, и т.д.

Предприятие насчитывает более 4 000 работающих.

Информация о проекте

Комплексное внедрение системы ІТ-Предприятие, включающее:

- Управление производством (MRP II)
- Конструкторская и технологическая подготовка производства
- Управление запасами
- Управление закупками и сбытом
- Калькулирование плановой и фактической себестоимости
- Финансовое планирование и бюджетирование
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление персоналом и расчет заработной платы



Более 500 пользователей системы.







Особенности проекта внедрения

- Количественные показатели:
 - Классификатор ресурсов более 100 тыс. позиций
 - Спецификации (Конструкторские, Технологические) более 110 тыс.
 - Составы изделий 5 тыс. детале-сборочных единиц (ДСЕ) в изделии (трактор) без учета кооперациии
 - План выпуска более 7 тыс. записей
 - План производства более 2 млн. записей
- Функциональные особенности:
 - Каскадное планирование от прогноза продаж, плана выпуска продукции (MPS) до подетального плана производства (MRP), плана закупок
 - Полный оперативный подетальный учет по всем производственным подразделениям
 - Различные виды производств: литейное, кузнечное, термическое, механообрабатывающее, сборочное, механосборочное, инструментальное и штамповочное
 - Большая доля кооперации по деталям и сборочным единицам с дальнейшей дообработкой на предприятии
 - Нормирование материалов с учетом использования деловых отходов по изделиям (минимизация расхода материалов)
 - Непрерывная разработка новой техники и совершенствование серийной продукции













ФГУП НПО Автоматики им.академика Н.А.Семихатова



ФГУП НПО Автоматики им. академика Н.А. Семихатова (г. Екатеринбург)

- лидер в России в области разработки и изготовления систем управления и радиоэлектронной аппаратуры для:
- •Ракетно-космической и авиационной техники
- •Военно-морского флота
- •Автоматизации технологических процессов в различных отраслях

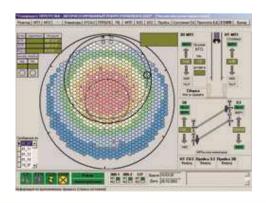
На предприятии работает более 4000 человек, две промплощадки в Екатеринбурге

Информация о проекте

Комплексное внедрение системы ІТ-Предприятие, включающее:

- Управление производством (MRP II, MES)
- **№** Конструкторская и технологическая подготовка производства
- Управление закупками и сбытом
- Управление запасами
- Управление финансами, бюджетирование
- **9** ...

Более 250 пользователей системы.







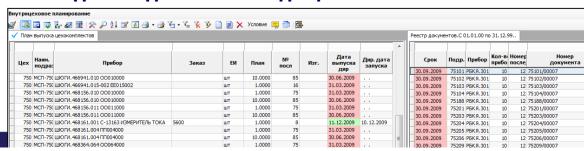
Особенности проекта

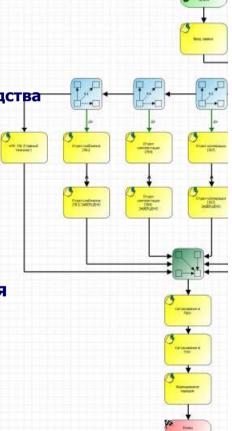
- Система распределенного формирования заявок и нарядов на производство
- Многоуровневая система производственного планирования:
 - Оперативный план производства
 - План изготовления приборов
 - План изготовления цехокомплектов
 - Календарный подетальный план производства по цехозаходам
 - Внутрицеховый план
- Унифицированная схема внутрицехового планирования для всех типов производств:

Формируются внутрицеховые задания на основании MRP- плана производства

- Уточняются сроки выполнения этапов в внутрицеховых заданиях
- Ежедневно отслеживается выполнение внутрицеховых заданий
- Внутрицеховые задания являются основанием для:
 - Регистрации выработки
 - Формирования сопроводительных документов
- Полнофункциональная схема учёта драгоценных металлов
- Комплексная система планирования закупок
- Оперативное управление денежными средствами
- Интегрированная в документооборот предприятия система контроля бюджетов

Сложность изделий: до 20 000 входящих







Ровенский завод высоковольтной аппаратуры





ОАО "Нижнетуринский

электроаппаратный завод"

ОАО «Ровенский завод высоковольтной аппаратуры», входящий в российско-украинский холдинг «Высоковольтный союз» - одно из крупнейших в СНГ предприятий по производству коммутационной и распределительной аппаратуры специализируется на производстве широкого спектра электрооборудования для электрических сетей, атомных, тепловых и гидроэлектростанций, предприятий горнодобывающей, металлургической, химической и нефтегазодобывающей промышленности, а также предприятия других отраслей

Информация о проекте

Комплексное внедрение ERP-системы IT-Предприятие, включающее:

- Управление производством (MRPII, MES)
- Конструкторская и технологическая подготовка производства
- Управление технической подготовкой и инженерным документооборотом
- Управление закупками и сбытом
- Управление запасами
- Финансовое планирование и бюджетирование
- Казначейство холдинга
- Калькулирование плановой и фактической себестоимости
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление персоналом и расчет заработной платы
- № Инженерный центр холдинга (управление разработкой конструкторскотехнологической документации, единый архив (документации, моделей, чертежей,...), управление разработками в САПР (SolidWorks, E³, Компас, ...), штрих-кодирование конструкторских документов и т.д.)
- и другие модули.

Работа в реальном масштабе времени, трехуровневая архитектура, MS SQL 2005

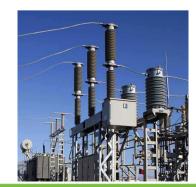


Ровенский завод высоковольтной аппаратуры

Информация о проекте

- Количественные показатели:
 - В системе зарегистрировано 580 пользователей
 - Документооборот в системе регистрируется 18 000 документов в месяц
 - Сложность заказа до 60 тыс. входящих деталей
 - Размерность подетального плана 2 млн. детале-операций
- Показатели оперативности данных в системе:
 - Информация о себестоимости выпущенной продукции прямые затраты в режиме реального времени
 - Информация об остатках незавершенного производства в режиме реального времени
 - Информация о текущем состоянии заказов в режиме реального времени
 - Информация о загрузке мощностей в режиме реального времени
 - Информация о складских остатках в режиме реального времени
- Особенности проекта:
 - Уникальность каждого производственного заказа
 - Обеспечена возможность поэтапной предварительной оценки стоимости продукции
 - Обеспечена возможность предварительной оценки сроков изготовления продукции учитывая текущую загрузку предприятия и доступные мощности
 - Внедрен конфигуратор заказов инструмент для разработки новой продукции
- Единый контур проектирования, производства и контроля затрат
- Ведется тиражирование решение на Нижнетуринский электроаппаратный завод









Дрогобычский завод автомобильных кранов



ОАО "Дрогобычский завод автомобильных кранов" - лидер автокрановой продукции в Украине, специализируется на выпуске автокранов грузоподъемностью 16, 25 и 28 тонн на автомобильные шасси КрАЗ, КамАЗ, МАЗ, Ford.

Продукция выпускается под торговой маркой «Силач» Предприятие насчитывает более 2 500 работающих.

Информация о проекте

Комплексное внедрение системы ІТ-Предприятие, включающее:

- Управление производством (MRP II, межцеховое и внутрицеховое)
- Конструкторская и технологическая подготовка производства
- Управление техническим обслуживанием и ремонтами оборудования
- Управление качеством
- Управление запасами (снижение более 15%)
- Финансовое планирование и бюджетирование
- Калькулирование плановой и фактической себестоимости
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление персоналом и расчет заработной платы
- Интеграция с CAD SolidWorks
- и другие модули.

Работа в реальном масштабе времени. Более **300** пользователей системы.







Дрогобычский завод автомобильных кранов

Особенности и результаты проекта

- В технической подготовке производства обеспечена оперативность данных, поддержка альтернатив и замен
- Скользящее позаказное сквозное подетально-пооперационное планирование производство
- Обеспечен расчёт точной плановой себестоимости (для качественной оценки при приемке заказа)
- Обеспечена поставка под план производства с учётом запаса, кратности, задела. Результат - зафиксировано снижение складских остатков на 15%
- Достигнуто управление затратами в режиме «точно вовремя» зафиксировано снижение издержек
- Получены сбалансированные бюджеты (от заказа)
- Бухгалтерия сконцентрирована на работе только по бухучёту (не подмена ВСЕХ служб) - получена полная «прозрачность» (производство, готовая продукция, оплата, поставки, услуги)
- Для корпоративного учёта реализована модель управленческих документов - получена экономия времени, уменьшение ошибок
- Полностью минимизирован бумажный документооборот все основные документы переведены на электронное согласование
- Обеспечено управление поручениями и резолюциями получена нормативная, которая база всегда «под рукой»
- Обеспечен контроль договоров и цен получено ускорение тендерных процедур, оптимизация затрат
- Управляемость заводом повысилась, как оперативная, так и на перспективу









ОАО «Стройдормаш», Алапаевск Свердловская обл



ОАО «Стройдормаш» (www.zavod-sdm.ru) более 60 лет специализи-руется на производстве широкого спектра буровых установок и оборудования (бурильно-крановые и бурильно-сваебойные машины,

многофункциональные буровые установки). Продукция завода пользуется повышенным спросом у предприятий энергетической, строительной и нефтегазовой отраслей, геологических и геофизических компаний. Экпортируется во многие страны мира

Информация о проекте

Комплексное внедрение ERP-системы IT-Предприятие, включающее:

- Управление производством (MRPII, MES)
- Конструкторская и технологическая подготовка производства
- Управление качеством
- Управление закупками и сбытом
- Управление запасами
- Финансовое планирование и бюджетирование
- Калькулирование плановой и фактической себестоимости
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление персоналом и расчет заработной платы
- и другие модули.

С февраля 2008 года остановлены «старые» системы Работа в реальном масштабе времени. IT-Предприятие v9.9, трехуровневая архитектура, MS SQL 2005







Судостроительный завод «Вадан Ярдс Океан» («Дамен Шипярдс Океан») - одно из самых крупных судостроительных предприятий СНГ. Выпускает суда разного класса от океанских траулеров, химовозов, судов ледового класса, контейнеровозов до судов класса река-море.









Информация о проекте

Комплексное внедрение системы ІТ-Предприятие :

- Техническая подготовка производства
- Управление проектным производством
- Управление материальными потоками
- Контрактно-договорной учет
- Управление документооборотом
- Финансовой планирование и учет
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление кадрами и расчет заработной платы
- Администрирование системы и управление доступом

Проект внедрения завершен. Работа в масштабе реального времени.

Более 300 пользователей системы

Металлургия и ГОК

- ОАО «Полтавский ГОК» г.Комсомольск
- ОАО «Украинский графит» г.Запорожье
- ЗАО «Интерпайп «Нико Тьюб» г.Никополь
- ОАО «Интерпайп Нижнеднепровский трубопрокатный завод» г.Днепропетровск
- ООО «Металлургический завод «Днепросталь» г.Днепропетровск
- ЗАО «Компания «Приват Интертрейдинг»
- ОАО «Никопольский завод ферросплавов»
- ОАО «Запорожский завод ферросплавов»
- ОАО «Стахановский завод ферросплавов»
- ОАО «Артемовский завод по обработке цветных металлов» г.Артемовск
- ОАО «Енакиевский металлургический завод» г.Енакиево
- СП «Метален» г.Енакиево
- ОАО «Вольногорский ГМК»
- ОАО «Еристовский ГОК»
- ОАО «Белановский ГОК»
- ОАО «Запорожогнеупор» г.Запорожье





















Группа «Приват», г.Днепропетровск



Группа «Приват» (г. Днепропетровск, Украина) контролирует около 20% мирового рынка ферросплавов.

В состав группы входят:

- ферросплавные заводы в Украине, России, Румынии, США, Грузии, Австралии
- ГОКи в Украине, Австралии, Грузии и Гане

Информация о проекте

Комплексное внедрение ERP-системы IT-Предприятие включающее:

- Управление цепочками поставок (SCM)
- Управление закупками и сбытом
- Управление запасами
- Технологическая подготовка производства
- Управление производством (MRPII)
- Управление контрактно-договорной деятельностью
- Управление финансовыми расчетами
- и другие модули.

IT-Предприятие v9.10, трехуровневая архитектура, MS SQL Server 2008





Интерпайп Нико Тьюб (Никопольский трубный завол)



ЗАО "Никопольский завод бесшовных труб «Нико Тьюб" создан в июне 2000 года в результате реструктуризации «Никопольского южнотрубного завода» с участием корпорации "Интерпайп".

Предприятие специализируется на производстве бесшовных бурильных и обсадных геологоразведочных, горячедеформированных и насосно-компрессорных труб. Продукция «Нико Тьюб" сертифицирована по международным стандартам и экспортируется во многие страны мира.

В 2007 году образовано ЗАО «Интерпайп Нико-Тьюб» путем слияния ЗАО «НЗБТ Нико Тьюб» и ЗАО «Никопольская трубная компания».

Система IT-Предприятие тиражирована на объединенную компанию.

Численность предприятия – более 6 000 работающих.

Информация о проекте

Комплексное внедрение системы IT-Предприятие, включающее:

- Управление производством (MRP II, MES)
- Управление техническим обслуживанием и ремонтами оборудования
- Калькулирование плановой и фактической себестоимости
- Управление качеством
- Финансовое планирование и бюджетирование
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление персоналом и расчет заработной платы
- и другие модули.

Более 300 пользователей системы.





Енакиевский металлургический завод



ОАО «ЕМЗ» - одно из старейших металлургических предприятий в Украине с полным металлургическим циклом. Первый металл на заводе был получен в 1897 год.

ОАО «Енакиевский металлургический завод» выпускает различные сортовые профили (балки, швеллеры, уголки и др.)

В группу предприятий «Енакиевский металлургический завод» входит также СП ООО «Метален» (основано в 1999 году). «Метален» входит в число крупнейших производителей стали в Украине (доля в общеукраинском производстве 6,2%). Компания производит катаную и литую заготовку, а также стержневой прокат.

Группа предприятий EM3 входит в Группу Метинвест, которая осуществляет стратегическое управление горно-металлургическим бизнесом Группы SCM.

Информация о проекте

Комплексный проект на внедрения системы IT-Предприятие, включает:

- Управление производством
- Управление ресурсами
- Управление финансовыми расчетами, бюджетирование (БДДС)
- **•**

Совместно управляющей компанией «Данко» выполнен проект

- оптимизации производственного планирования агломерационного и доменного переделов по критерию минимизации себестоимости
- оптимизации структуры реализации по критерию максимизации прибыли В 2008 году система ІТ-Предприятие внедрена на СП «Метален», в 2010 на Макеевском металлургическом комбинате. Более 500 пользователей







Артемовский завод по обработке цветных металлов



ОАО «Артёмовский завод по обработке цветных металлов» (г.Артемовск Донецкой области) - крупнейший в Украине производитель проката цветных металлов и сплавов на основе меди, никеля, цинка. Предприятие выпускает тысячи типоразмеров труб, прутков, проволоки, контактного провода, электротехнической катанки, лент, листов, полос, а также сантехническую арматуру (смесители, полотенцесушители). Предприятие основано в 1954 году. Сегодня в структуру ОАО "АЗОЦМ " входят два крупных завода цветной металлургии в Донецке и Артемовске и институт "Укрцветметобработка"





Информация о проекте

Комплексное внедрение системы IT-Предприятие:

- Управление технической подготовкой производства
- Управление производством и загрузкой мощностей (MRPII и MES)
- Оперативное управление материальными потоками
- Калькулирование плановой и фактической себестоимости
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление персоналом

Работа в реальном масштабе времени.
Платформа — Oracle 10g. Более 630 пользователей системы







Чебоксарский кабельный завод



ОАО «Завод «Чувашкабель» (г.Чебоксары) - предприятие по выпуску широкой номенклатуры эмальпроводов, обмоточных высокочастотных, радиочастотны коаксиальных и прочей кабельно-проводниковой продукции.

По объемам производства радиочастотных кабелей, автотракторных и монтажных проводов предприятие последние два года входит в тройку российских лидеров.

В 2005г - 96 место в рейтинге "1000 лучших предприятий России".

Предприятие насчитывает более 2 000 работающих.

Информация о проекте

Комплексное внедрение системы ІТ-Предприятие, включающее:

- Управление производством (MRP II, MES, APS)
 - **м** Оптимальное многокритериальное оперативное календарное планирование производства по рабочим центрам. Более 800 рабочих центров
 - **ш** Сменные задания на загрузку рабочих центров, на транспортные перемещения, на завоз материалов
 - Посменный учет изготовления, учет брака, балансы сырья и полуфабрикатов
- Конструкторская и технологическая подготовка производства
- Управление техническим обслуживанием и ремонтами оборудования
- Управление качеством
- Финансовое планирование и бюджетирование
- Многовариантное калькулирование плановой и фактической себестоимости
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление персоналом и расчет заработной платы
- и другие модули.

Работа в реальном масштабе времени.

Более 200 пользователей системы.





Кирсинский кабельный завод



Кирсинский завод был основан в 1729 г.

ОАО "Кирскабель" является ведущим предприятием России по выпуску кабельно-проводниковой продукции.

Высокая квалификация персонала и современное оборудование ведущих фирм Германии, Финляндии, Франции, Испании, Италии, Австрии, оснащённое средствами автоматизации и контроля, обеспечивают выпуск высококачественной продукции, которая широко известна и пользуется спросом не только в России, но и за её пределами.

Информация о проекте

Система IT-Предприятие версии 4 была внедрена на предприятии в 1994-96 годах в функционале управление материальными и финансовыми потоками, управление сбытом, планирование и учет производства, плановое и фактическое калькулирование себестоимости и учет затрат, бухгалтерский учет.

В конце 2006 года был выполнен перевод предприятия на современную 9-ю версию системы IT-Предприятие. Цель перевода – совершенствование бизнес-процессов предприятия и внедрение MES-модуля системы IT-Предприятие.

В начале 2007 года выполнена подготовка к внедрению задач внутрицехового оперативного управления производством — технический отдел завода создал базу данных всех операционных технологических процессов производства кабельно-проводниковой продукции с детализацией до рабочих центров, альтернативных маршрутов, пооперационных норм времени, норм расхода материалов и выработки отходов, времени переналадок и подготовительно-заключительных операций, времени перемещения материалов и полуфабрикатов между рабочими центрами и т.д.

В 2008-2009 внедрен MES-модуль ERP-системы IT-Предприятие для оптимального внутрицехового календарного планирования производства по стандартам MES и APS.





Химическая промышленность

- ОАО «Химволокно» г. Чернигов
- ЗАО «Росава» г.Белая Церковь
- ОАО «Днепрошина» г.Днепропетровск
- ОАО «Азот» г. Черкассы
- ОАО «Резинотехника» г.Саранск
- ОАО «Крымский содовый завод» г.Красноперекопск
- Холдинг «Интерфом» г.Киев (Заводы: г.г. Обухов, Синельниково, Марганец, Хоростков, Калиновка, Харьков, Дистрибуторская сеть по Украине, России)
- ЗАО «Харьковский плиточный завод»
- ОАО «Поли-пак» г.Луганск
- ОАО «Киевгума»
- ОАО «Демитекс» г.Полтава
- ОАО «Малинская бумажная фабрика Вайдманн»
-













POLY-PACK







Фармацевтика

- ОАО «Фармак», г.Киев
- ЗАО «Лектравы» г.Житомир







ОАО «Азот» - крупное предприятие в Украине по производству минеральных удобрений, ионообменных смол, капролактама и другой химической продукции

Численность предприятия – около 6 000 работающих.

Информация о проекте

Комплексное внедрение системы IT-Предприятие, включающее:

- Управление производством
- Управление техническим обслуживанием и ремонтами оборудования
- Управление качеством
- Финансовое планирование и бюджетирование
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление персоналом и расчет заработной платы
- Планирование фонда оплаты труда
- Управление закупками и сбытом
- и другие модули.

Проект внедрения системы IT-Предприятие выполнен в две очереди

Около 600 пользователей системы. Распределенная вычислительная сеть предприятия для функционирования ERP-системы, АСУ ТП, управления безопасностью.











ОАО «Фармак» - входит в тройку ведущих украинских фармацевтических предприятий, обеспечивая более 15% объема производства лекарственных средств в Украине.

Номенклатура продукции составляет около 300 наименований лекарственных препаратов..

На предприятии внедряются новейшие технологии и достижения в области фармакологии и медицины, проводится масштабное техническое переоснащение и модернизация производственных мощностей в соответствии с правилами надлежащей производственной практики лекарственных средств GMP, совершенствуется интегрированная система менеджмента, сертифицированная в национальной и международной системах сертификации по ISO 9001:2000 и ISO 14001.

Информация о проекте

Внедрение системы IT-Предприятие, включающее:

- Управление производством, закупками и продажами
 - Прогнозирование продаж и закупок (методы математического прогнозирования)
 - Перспективное и оперативное планирование продаж, производства, мощностей и закупок
 - Оперативное оптимальное календарное планирование производства по стандарту MES
 - Оптимизация загрузки производственных мощностей
- Управление качеством по стандарту GMP
- Управление ресурсами, входной контроль, сроки хранения сезонные нормативы запасов
- Партионный учет хода производства
- Управление основными средствами и инвестициями



Холдинг «ИНТЕРФОМ» г.Киев



ИНТЕРФОМ – крупнейший производитель поролона в СНГ и странах Балтии. Современное высокопроизводительное оборудование на всех предприятиях холдинга.

Холдинг «Интерфом» включает:

- Центральный офис холдинга г.Киев
- Завод «Интерфом Обухов» г. Обухов Киевская обл.
- Завод «Интерфом Днепр» г. Синельниково Днепропетровская обл.
- Завод «АФТ-Марганец», г.Марганец Днепропетровская обл.
- Завод «АФТ-Хоростков», г.Хоростков Тернопольская обл.
- Мини-заводы (резательные центры) в г.Калиновка и г.Харьков
- Дистрибуторская сеть 16 филиалов по Украине и России

Информация о проекте

Корпоративный проект внедрения системы IT-Предприятие, включающее:

- Управление производственными предприятиями (закупки, производство, продажи)
- Управление цепочками поставок, корпоративное управление
- Управление торговым домом, дистрибуторской сетью, региональными складами
- Унификация бизнес-процессов холдинга
- Бухгалтерский и налоговый учет предприятий холдинга
- Работа в реальном масштабе времени

Основные проекты внедрения

Пищевая промышленность

- ЗАО «Одессавинпром» (Французский бульвар^{тм})
- АО «Киевхлеб», Хлебокомбинаты №11, №4, №6, № 9, №12 ... г.Киев
- ЗАО «Житомирские ласощи» г.Житомир
- ЗАО «Европродукт» (Бащинский[™],Европродукт[™])
- ОАО «Ясен» г. Чернигов
- ЗАО «Агропромышленный альянс», Житомирский мясокомбинат (Мясная гильдия^{тм})
- ОАО «Звенигородский сыродельный комбинат»
- ООО «СМП», г.Нововолынск (Пан Курчак ™)
- ООО «Черкасская продовольственная компания»
- **..**.

Строительство и коммунальные предприятия

- Промышленная группа «Ковальская», Строительно-монтажное управление
- ОАО «Завод железобетонных конструкций им.С.Ковальской», г.Киев
- ОАО «Киевводоканал», г.Киев
- **●** Строительные инновации, г.Кольчугино
- КП «Теплоснабжение города Одессы»

















Акценты десятилетия 200х-201х гг

Объекты автоматизации:

- Резкое расширение номенклатуры и снижение серийности.
 Фактически все предприятия стали мелкосерийными
- Резкое расширение модификаций изделий и, как следствие, «вал» изменений КТД
- Изготовление под конкретного клиента «персонализированного изделия/серии»
- Усиление конкуренции на рынке и борьба за Заказчика (сроки, цены, качество, ...)
- Смена поколений персонала на заводах

.



Общая ситуация в производстве. Материальный поток:

- НЗП «под завязку», но на сборке постоянно дефицит деталей
- Неосязаемые запасы материалов в заготовительных цехах (объем запасов не представляет никто на заводе)
- Склады материалов заполнены (многомесячные запасы), но постоянно не хватает материалов и ПКИ
- Крайне неравномерный материальный поток производство работает в последнюю декаду месяца и простаивает в начале
- Производство по «фактическому» наличию/поступлению материалов и ДСЕ. Производственный автоматизм: «Переработать весь материал, который в пределах досягаемости мастера …» («Цель-3» Э.Голдратт)

www.it.ua www.it-enterprise.ru



Общая ситуация в производстве. Информационный поток:

- Поток изменений КТД, часто доходящий до производства с большим запозданием, часто в «устной» форме, несоответствие изделия и КТД
- Телефонно-бумажно-ручное планирование (поток заданий цехам)
 на планерках и селекторах, фактически по дефицитам со сборки.
 Делаем то, что «горит»
- Фактическое отсутствие оперативного информационного потока о незавершенном производстве. Съем информации по телефону и визуально по особо ответственной номенклатуре
- Несвязанные параллельные информационные потоки с разными регламентами обработки и передачи информации у разных служб:
 - Нормативная информация (КТД)
 - Производственная информация (что делать и что сделано)
 - Информация о наличии и движении материалов и ПКИ
 - Информация о мощностях оборудование и трудовые ресурсы



Общая ситуация в производстве. Планирование

- План выпуска формирует отдел сбыта (отдел маркетинга, ПЭО) в месячном режиме и передаёт в производство
- Ликвидировано «как класс» бюро/группа планирования производства в ПДО и поэтому:
- Цехам спускается план сборки готовых изделий
- Сам цех решает что и когда ему делать + ежедневные списки дефицита со сборки. Как следствие:
 - месячные заделы в цехах по переделам
 - растянутый цикл производства в «разы»
 - НЗП превышающее в 3-10 раз норматив
 - Ручное диспечирование каждого заказа



Общая ситуация в производстве. Учет

- Отсутствие, в большинстве случаев, документального оперативного учета выработки. Максимум, учет передачи в другие цеха
- Производственная отчетность не соответствует фактическому материальному потоку в производстве
- Инвентаризационный принцип учета раз в месяц, в лучшем случае
- Контрольная точка месяц, по завершении которого экономист (бухгалтер) цеха составляет «фиктивный» материальный отчет для бухгалтерии, мастер «закрывает» наряды
- Номенклатурный учет, в принципе, не согласовывается со стоимостным учетом затрат.



Вопросы производственников:

- Почему часто меняют планы
- Нужно обеспечить рабочим высокую оплату (иначе разбегутся)
- Что делать если руководство спускает план, который мы сделать не в состоянии?
- Почему не привезли материалы, детали на сборку, ...

Вопросы коммерческого директора

- Сколько (тонн, машин, заказов) мы сможем выпустить?
- Сколько заказов мы сможем еще взять?
- Когда сможем отгрузить заказ N ?

Вопросы инвестора/акционера

- Какая прибыль по заказам?
- Сколько заказов способны выполнить?
- Зачем столько людей в производстве?
- Если я инвестирую в оборудование, что изменится?



Вопросы финансового директора:

- Размер отвлеченных активов превысил разумные пределы. Сколько еще?
- Почему себестоимость прямых затрат «прыгает» от месяца к месяцу?
- Где отклонения и почему?
-

Но тем не менее:

- завод работает и выпускает продукцию
- иногда вовремя и часто с прибылью

При полном осознании того, что

- ТАК ЖИТЬ НЕЛЬЗЯ!
- НУЖНО ЧТО-ТО ДЕЛАТЬ!



Акценты десятилетия 200х-201х гг Представление о том, что делать:

- Нужно увеличить сроки отгрузки
- Нужно больше запасов
- Нужно больше мощностей (рабочих и оборудования)
- Нужно повышать загрузку с помощью «больших» партий деталей
- **(2)**
- Нужно снизить номенклатуру



Инициация проекта «оптимизации производственного планирования и учета» в большинстве случаев выполняется извне производственной службы:

- От собственника
- От коммерческой службы:
 - Обеспечить требуемую пропускную способность производства
 - Сократить срок отклика на запрос клиента
 - Изготовить заказы в согласованные с Заказчиком сроки
- От финансово-экономической службы:
 - Обеспечить финансовый результат деятельности
 - Обойтись заданным объемом отвлеченных активов (финансы, мощности, люди, материалы,)
 - Обеспечить заданную рентабельность
- От производственников
 - Выполнить план вовремя при многих ограничениях



Поэтому обычный проект «оптимизации производственного планирования и учета» должен охватывать бизнес-процессы

Управление технической подготовкой производства

Управление производством

Управление сбытом и запасами готовой продукции

Управление ТОРО

Управление качеством IT-Предприятие
Проект оптимизации
производственного
планирования и
учета

Система мотивации производственного персонала Управление закупками и запасами материалов

Управление затратами. Плановое и фактическое калькулирование себестоимости



Управление производством в системе IT-Предприятие базируется на:

- MRPII стандарт управления производственными ресурсами
- MES стандарт оперативного управления производством
- APS концепция синхронного планирования производства
- Теория расписаний, как математический аппарат календарного планирования
- Эвристические методы календарного планирования

www.it.ua www.it-enterprise.ru



Управление технической подготовкой производства

Категории документов

эскиз

эскиз

Маршрут

✓ Выход

Архив

Категория документа

Архив ЦНИОКР (файловый)

Личный архив Иванова И.И.

Проектно-конструкторская док

🐧 ІТ-Предприятие, 9.91. ДП НВКГ "Зоря"-"Машпроект", [Кабаков В.Л. (Конструктор)] [Ад

Z | 🖶 🖀 🖫 7. 20 | X 🔑 1. 2 | Z | 3 - 3 4 - 7 X X Y 🗊 🛂 | 🖺

Гриф

+ Для об АС5-131

Страница: 1

Изображение

Обозначения

y µ3 1 → •

+ Для об. ОЛЕ. 121988.001C5 Б

Техническая (инженерная) подготовка производства

- Адекватность технологического процесса КТД и КТД технологическому процессу
- Минимизация времени разработки КТД
- Максимизация скорости передачи КТД и изменений в производство





Сокращение производственного цикла Сквозное управление технической подготовкой производства и производством

- Одна из основных Целей внедрения контура «Управление производством» сокращение производственного цикла
- Для производств с стратегией позиционирования производственного процесса «Изготовление под заказ» и «Сборка под заказ»

производственный цикл = инженерная разработка + производство

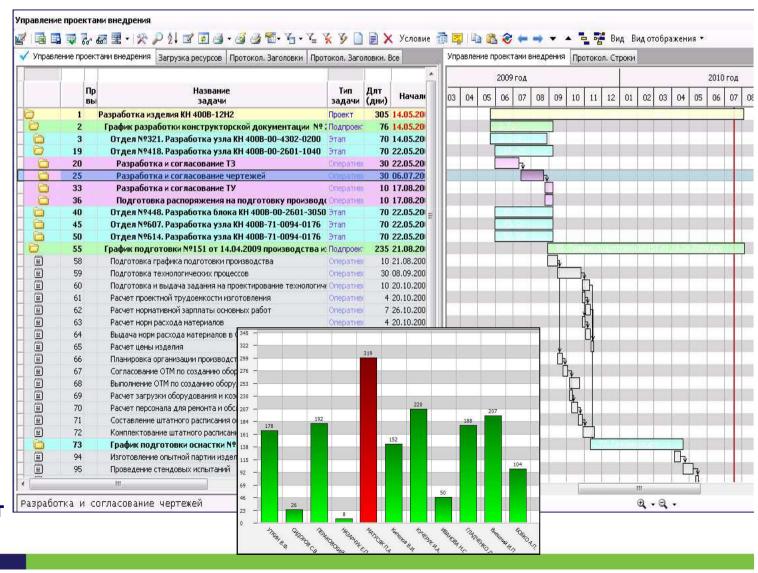
- Сокращение составляющей «производство» выполняется механизмами производственного планирования и оперативного управления производством (MRP II, APS, MES)
- Сокращение составляющей «инженерная разработка» выполняется механизмами управления данными об изделиях, управления жизненным циклом изделий (PDM/PLM)





Минимизация времени разработки КТД. Календарное управление проектом

- Иерархия:
 - Договора
 - Темы
 - Задачи
 - Этапы
 - Работы
 - Задания
 - Исполнители
 - ...
- •Назначение исполнителя задачи
- •Контроль выполнения проекта
- •Проект Технический документооборот — Архив ТД



тадийная обработка ✓ Выход Лвижение

90%

Маршрут

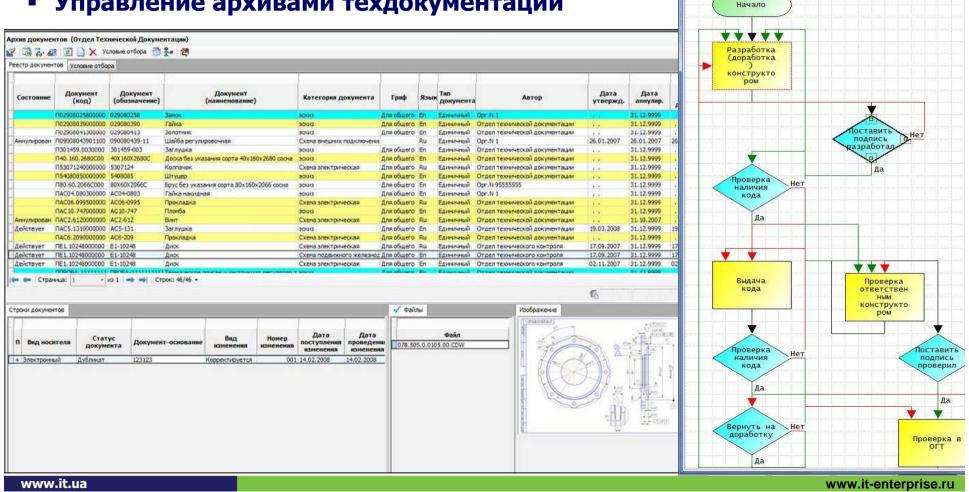


Максимизация скорости передачи КТД и изменений в производство

• Электронный документ – подлинник

Управление инженерным документооборотом

Управление архивами техдокументации





Бизнес-процессы технической подготовки производства для

изделия

Управление изменениями КТД по изделию Управление нормативносправочной информацией

Формирование производственного и эксплуатационного составов изделия

IT-Предприятие Управление технической подготовкой производства Управление проектом технической подготовки производства

Формирование и ведение архива ТД и управление техническим документооборотом

Технологическая подготовка

- 1. САПР ТН IT-Предприятие
- 2. ІТ-Предприятие ввод техпроцессов и норм
- 3. Интеграция с внешним САПР ТН (PDM)

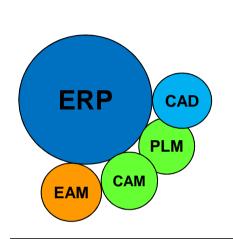
Конструкторская подготовка

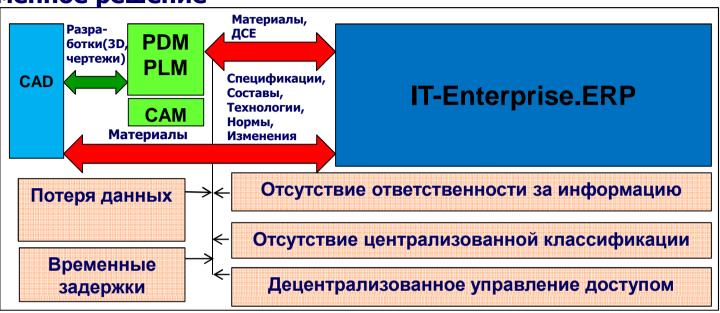
- 1. IT-Предприятие ввод спецификаций/составов
- 2. Интеграция с CAD/PDM



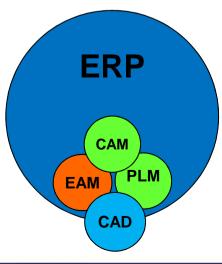
Варианты реализации комплексной ERP/PLM/EAM системы

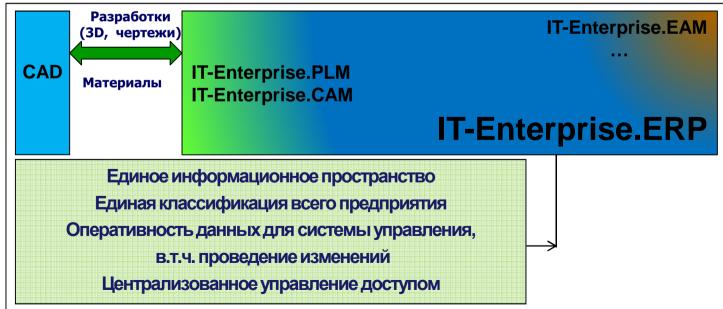
Мультиплатформенное решение





Моноплатформа







Бизнес-процессы технической подготовки производства для

изделия

Управление изменениями КТД по изделию Управление нормативносправочной информацией

Формирование производственного и эксплуатационного составов изделия

IT-Предприятие Управление технической подготовкой производства Управление проектом технической подготовки производства

Формирование и ведение архива ТД и управление техническим документооборотом

Технологическая подготовка

- 1. САПР ТН IT-Предприятие
- 2. ІТ-Предприятие ввод техпроцессов и норм
- 3. Интеграция с внешним САПР ТН (PDM)

Конструкторская подготовка

- 1. IT-Предприятие ввод спецификаций/составов
- 2. Интеграция с CAD/PDM



Цели управления сбытом «для управления производством»

- Отойти от строгого позаказного запуска
- Прогнозирование продаж и на базе прогноза
 - Перспективное планирование производства
 - Создание запасов готовой продукции на складах
 - Опережающий запуск в производство с цель снижения «времени отклика»
- Оперативное согласование заказов бизнес процесс охватывает сбыт/технические службы/производство



Варианты формирования объектов перспективного планирования

- Изделия-типопредстваители для групп продукции либо перспективных заказов
 - Изделия-типопредстваители для групп продукции
 - Изделие-типопредставитель и формирование на его базе «прогнозного» состава заказа
- Плановые спецификации (в терминологии MRPII) средневзвешенный по данным прошлых периодов «усредненный» состав изделия по группе продукции
- Смешанные варианты

Варианты прогнозирования

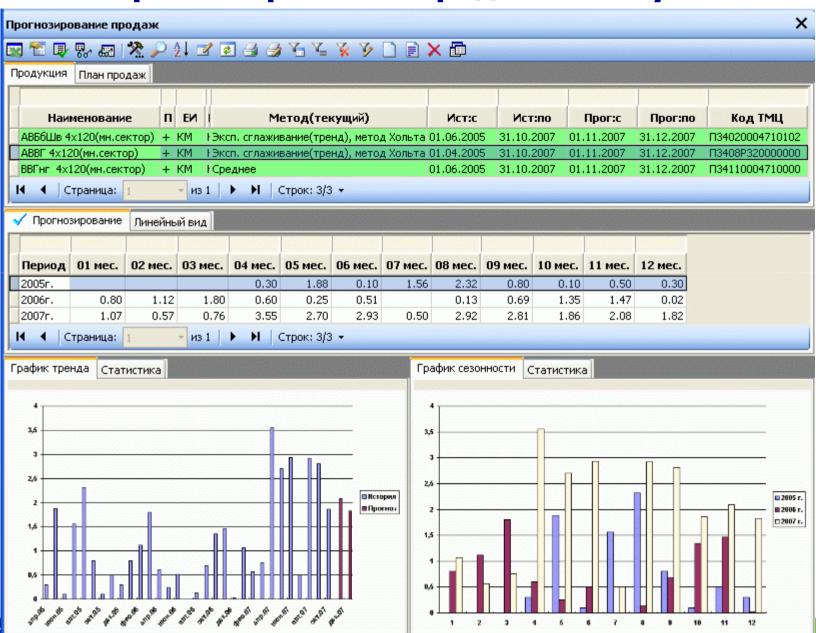
- Математическое прогнозирования (анализ прошлых данных)
- Оптимальное планирование продаж и выпуска с помощью методов математической оптимизации
- Экспертная оценка

Оптимальный портфель заказов предприятия:

- «Ориентир» для маркетинговых служб для формирования рынка и коммерческих служб для заключения договоров
- База для расчета оценочной потребности в ресурсах (сырье, материалы, мощности, склады, транспорт, персонал)

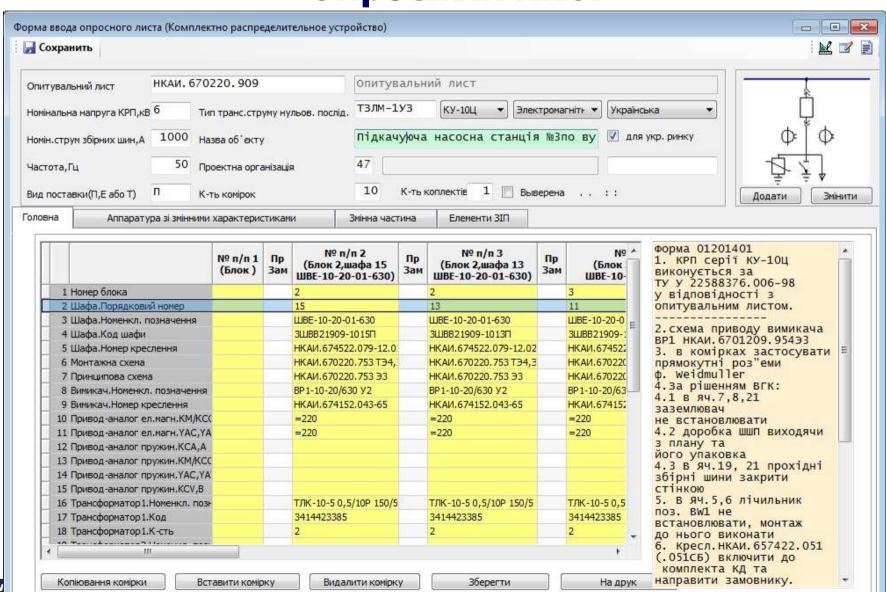


Прогнозирование продаж и выпуска





Оперативное согласование закаов. Опросный лист



Уровни планирования, функции, роли

	рное		Маркетинг, Финансово- экономическая служба	Статистика Прогнозирование групп	ностей	алах	ах,
	† :	нирование		Оптимизация портфеля заказов	ных мош	и материалах	трудовых ресурсах,
Ш	Объемно	U	Управление продаж, Отдел транспортной логистики,	Планирование продаж	зводстве	и в сырье	m
	А		Производственный отдел управления закупок и производства	перемещений MPS - планирование выпуска	загрузки производственных мощностей	потребности	потребности
	Завод		Производственно-диспетчерские управления заводов	MRP. Объемно-календарное планирование	Планирование за	Тланирование	Тланирование п
	Цех		Производственно- диспетчерские бюро цехов и участков	MES. Внутризаводское оперативное управление	Плани	План	План



MPS - планирование

Формирование позаказных планов выпуска продукции

Поддержка стратегий позиционирования продукта

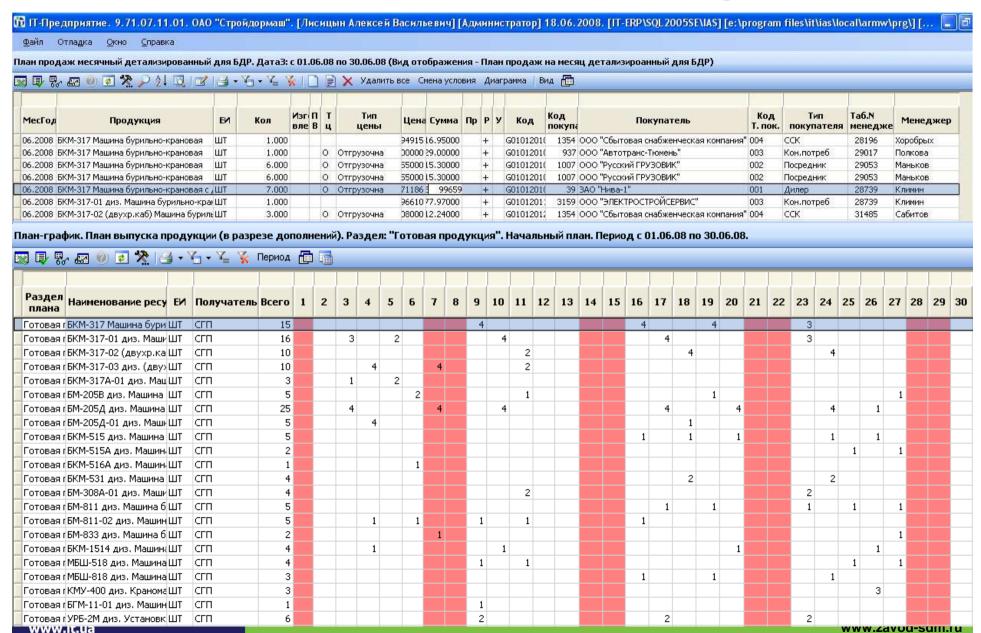
- Изготовление на заказ (МТО)
- Сборка на заказ (ATO)
- Производство на склад (MTS)

ΚT	0 L	Ста	Зака	Заводские номера	Кол-во	Спецификация	Наименовани	Ресурс 🐊 Код	Новый код	Наимен подразд	Дата (С циспол
+ +		П		46 - 46		H06,74,00.00-03	Агрегат электр	П01Н06А74000003		ЗАВОД	30.04.07
+ +	* *	П	0026	28481 - 28481	1	H05.147.00.004-01.001	Агрегат насосн	П01Н05147000019	на плите, без двигат	Цех №1	08.07.07
+ +	* *	П	0026		1	H05.147.00.004-01.001	Агрегат насосн	П01Н05147000019		Цех №1	30.09.07
+ +	* *	ΗП	0026		1	H05.147.00.004-01.001	Агрегат насосн	П01Н05147000019		Цех №1	
+ +	* *	П	0026	28481 - 28481	3	H18.126.00.00.001	Агрегат электр	П01H18126000001		Цех №1	30.09.07
		П	0026	6979 - 6979	1	H18.146.00.00	Агрегат электр	П01H18146000000		Цex №1	31 65 07
		П	0026	6980 - 6980	1	H18.146.00.00.001	Агрегат электр	П01H18146000006		Цех №1	31 65 67
	* *		0026	28481 - 28481		352.36.00.00,001	Агрегат вакуум	П04352A36000001		Цех №2	31.07.07
						352.36.01.00		TI04352A35000031		Цех №2	
+ +	* *	ιП	0031	1557 - 1557	1	H17,006,000,00-50,004	Агрегат электр	П01Н17006000052		Цех №1	24.06.07
		П	0060	12 - 12	1	PH12.002.000.00-20	Агрегат электр	П01PH1200200002		Цех №1	30.06,07
ŧ		П	0069	3127 - 3127	1	H18.77,00.00.001	Агрегат электр	П01H18A77000001		Цех №1	38.06.07
+		П	0122	347 - 347	1	H12.116.000.00-01.005	Агрегат электр	П01H12116000004		Цех №1	24.06.07
	* *		0125	546 - 546		352.36.00.00,001		П04352A36000001		Цех №2	31,07,07
						H06.114.000.00		T103H05114000000			
+ +		П	0160	2919 - 2919	1	352.05.00.00.001	Насос вакуумн	П04352A05000001		Цех №2	
			0161	1712 - 1712	1	352.06.00.00.001	Насос вакуумн	П04352A06000001		Цех №2	30.04.07
			0184	39 - 39	1	352.41.00.00,001	Агрегат вакуум	П04352A41000001		Цех №2	30.04.07
+ +	* *	П	0396	2603 - 2603	1	H19.16.00.00-04.001	Агрегат электр	П01H19A16000001		Цех №1	01 06 07
						352.36.00.00		TI04352A36000000		Цех №2	31.07.07
++		П	0426	6983 - 6984	2	5-28887.001	Агрегат насосн	П01Н05А50000020		Цех №1	
+ +	* *	П	0614	509 - 509	1	H06,43.00.00.004	Агрегат электр	П01Н06А43000017		Цех №1	24.06.07
+ +	* *	П	0623	287 - 287	1	H19.33.00.00.005	Агрегат электр	П01H19A33000001		Цех №1	01 06 07
÷		П	0625	195 - 195	1	H18.140.00.00.001	Агрегат электр	П01H18140000001		ЗАВОД	09.06.07
+		П	0625	272 - 272	1	H18.141.00.00.001	Агрегат электр	П01H18141000001		Цех №1	30.06.07
		П	0679	33 - 33	1	352.21.00.00	Агрегат вакуум	П04352A21000000	без двигателя	Цех №2	22,04,07
			0679	33 - 33		352.36.00.00.001	Агрегат вакуум	П04352A36000001		Цех №2	31,07,07
						352.36.00.00		TI04352A35000000		Llex №2	22.04.07
	П		0684	104 - 104	×1	352.44.00.00,001	Агрегат вакуум	П04352A44000001		Цех №2	30.04.07
+ +		П	0687	322 - 322	1	352.43.00.00	Насос вакуумн	П04352A43000002		Цех №2	
			0764	13831 - 13831	1	352.10.00.00,001	Агрегат вакуум	П04352A10000001		Цех №2	09 06 07
			0765	7060 - 7060	1	352.13.00.00,001	Агрегат вакуум	П04352A13000001		Цех №2	09.05.07
+ +	* *	П	0775	12817 - 12817	1	352.17.00.00.001	Агрегат вакуум	П04352A17000002		Цех №2	09.06.07
+ +		П	0775	12817 - 12819	3	352,17,00,00,001	Агрегат вакуум	П04352A17000002		Цех №2	30 07 07
			0777	5348 - 5348	1	352.19.00.00.001	Агрегат вакуум	П04352A19000001		Цех №2	09 06 07
+ +	* *	П	0779	52050 - 52050	1	352.23.00.00	Агрегат вакуум	П04352A23000000		Цех №2	30 09 07
+ +	+ +	TI I	0779	52050 - 52050	2	352 23 00 00	Агрегат вакии	FI 04352423000000		Hex Nº2	



Управление производством

План поставок и MPS-план выпуска



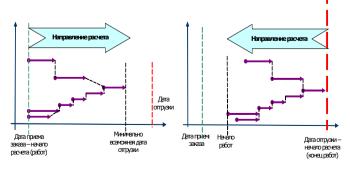


Управление производством

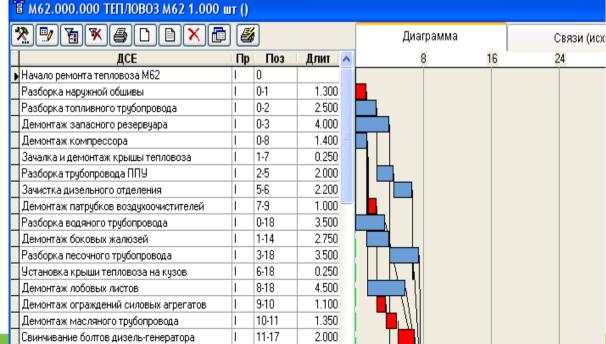
Расчет производственных опережений (диаграмм, сетевых графиков, циклограмм, ...) по каждому заказу

- Методика расчета «вперед»
- Методика расчета «назад»

www.it.ua



	ДСЕ	ПП	7FE	1 Поз	Вход	Прим	Опережения
2	И8-ЦПМ 00.500 МЕХАНИЗМ ФИК	C6	ШΤ	5	1.000	1.000	[0311]:1
	И8-ЦПМ 00 500СБ Сборочный че	Дк	шт				
3	И8-ЦПМ 00.510 КОРПЧС	Сб	ШΤ	1	1.000	1.000	[0204]:2-[0311]:1-0313
(#)	И8-ЦПМ 00 510СБ Сборочный че	Дк	шт				
	И8-ЦПМ 00:511 КОРПЧС	Дт	шт	1	1.000	1.000	[0700]:6-[0302]:5-[0303]:4-[03
₩	И8-ЦПМ 00 512 ЦАПФА	Дт	шт	2	2 000	2,000	[0700] 4- [0302]:3
	И8-ЦПМ 00:513 ВТУЛКА	Дт	ШΤ	3	1.000	1.000	[0700]:5+[0302]:4+[0303]:3
▦	И8-ЦПМ 00 501 ПРУЖИНА	Дт	шт	4	1.000	1.000	[0700] 3- 0302- 0304- [0302]:2-
	И8-ЦПМ 00.502 ФИКСАТОР	Дт	ШΤ	5	1.000	1.000	[0700]:3-[0302]:2-0314
	И8-ЦПМ.00.503 ГАЙКА	Дт	шт	6	1.000	1.000	[0700]:3- [0302]:2
⊞	A2-510.002-01 P94KA	Дт	ШΤ	9	1.000	1.000	[0500]:2
2)	И8-ЦПМ 00 600 МЕШКООПРОКИЈ	Сб	шт	6	1.000	1,000	[0204] 1-0313
	И8-ЦПМ.00.600СБ Сборочный че	Дк	ШΤ				





MRP-планирование

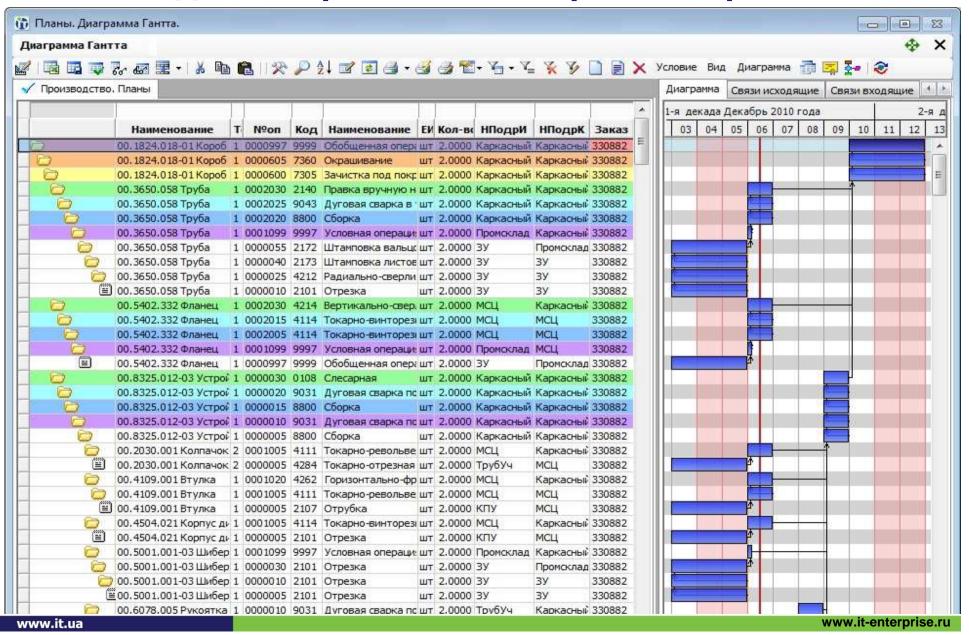
Детализированное планирование производства

- Расчет объемно-календарных и календарных подетально-пооперационных планов изготовления и передачи ДСЕ по цехам и участкам
- Расчет объемно-календарных и календарных планов завоза материалов и комплектующих в цеха и на участки

Позаказный подетальный план (р	азє	зернуты	й). Ин	тервал	ы: с 0	2-042 no	02-046.	Изе Куз	н-загоп	9		
на 12.12.02												
ОБОЗНАЧЕНИЕ, НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	ĖИ	Заказ	знак При-	N on.	F - ' - ' - ' - ' - '		1 * . * . * . * . * . * . *	01.11.02 02-044	1		Примечание	Профия
ИТОГО РОЛИКИ						11						
НИППЕЛЬ 1-10-22А ГОСТ 13956-74	ШΤ	23/90-02	Ст	0000011	0302			147			потр	Кр 16 Ст45
ГАЙКА НАКИДНАЯ 10-22А ГОСТ 13957-74	ШΤ	23/90-02	Ст	0000011	0302			147			потр	S 19 CT45
ПРОХОДНИК ВВЕРТНОЙ 10-22А ГОСТ 1396	ШΤ	23/90-02	Ст	0000011	0302			1			потр	S 17 CT45
итого соединения трубогроводов ги	O HA	монжуч	у кону	СÀ				295				
и8-ЦПМ.00.018 КОЛЬЦО	ШΤ	23/20-02		0000110	i	18					отрб	∏р1,0 пруж
И8-ЦПМ.00.024 ШАЙБА	ШΤ	23/20-02		0000120		9					потр	Кр 25 Ст3
И8-ЦЛМ.00.024-01 ШАЙБА	ШΤ	23/20-02	Дт	0000120	0302	18					потр	Кр 30 Ст3
И8-ЦПМ.00.029 ШАЙБА	ШΤ	23/20-02	Дт	0000120	0302	9					потр	Кр 50 Ст3
И8-ЦЛМ.00.032 КОЛЕСО	ШΤ	23/20-02	Дт	0000120	0302	36					потр	Кр 56 Ст3
ИТОГО Просеиватель И8-ЦПМ						90						
И8-ХТА-12/1.01.002 КОЛЕСО З УБЧАТОЕ	ШΤ	23/P547	Дт	0000012	0302	1					потр-ковк	Кр 150 Ст45
ИТОГО Машина тестомесильная (однока	н.пе	одача кело	1) N8-X	TA-124		1						
ХТ-1 К.01.001 КОЛЕСО ЗУБЧАТОЕ	ШΤ	23/P547	Дт	0000011	Å	1					потр	Кр 200 Ст45
ХТ-1 К.02.005 ШЕСТЕРНЯ	ШТ	23/P547	Дт	0000012	0302	1					потр-ковк	Кр 150 Ст45
ХТ-1 К.02.006 ШЕСТЕРНЯ	ШΤ	23/P547	Дт	0000012	0302	1					потр-ковк	Кр 150 Ст45
ИТОГО Мацина тестомесильная ХТ-1К						3						
A2-XПО/5.01.118 ШАЙБА	ШТ	23/P546	Дт	0000130	0302	2					потр-слес	Кр 36 Ст3
A2-XПО/5.01.121 СТЯЖКА	ШΤ	23/P546	Дт	0000130	. :	2					потр-слес	Кр 20 Ст45
A2-XПО/5.01.123 ПРУЖИНА	ШТ	23/P546	Дт	0000175	0311		1				потр-слес-ковк-слес-	Кр 22 65Г
www.it.ua											www.it-e	enterprise.ru



MRP. Детализированное планирование производства





Проектное производство

- Сетевой график выполнения работ
- Планирование производственных ресурсов по работам
 - ДСЕ

Росботовногомной общини

Раз богжа в одяного трубопровод а

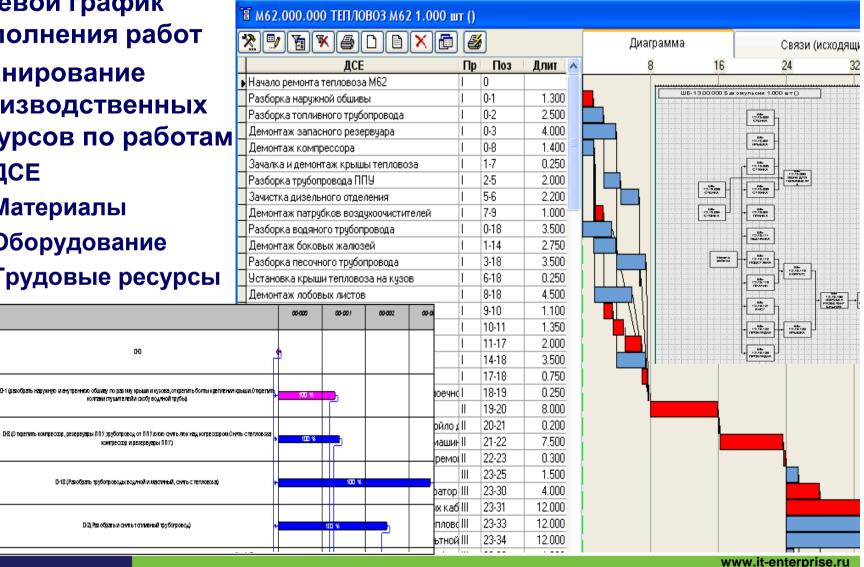
азборка топливного трубогров ода

www.it.ua

- Материалы
- Оборудование
- Трудовые ресурсы

компрексор и резервуары ППУ)

D-2(Раз обрать и снять т стименый трубогровод)



1081

1081

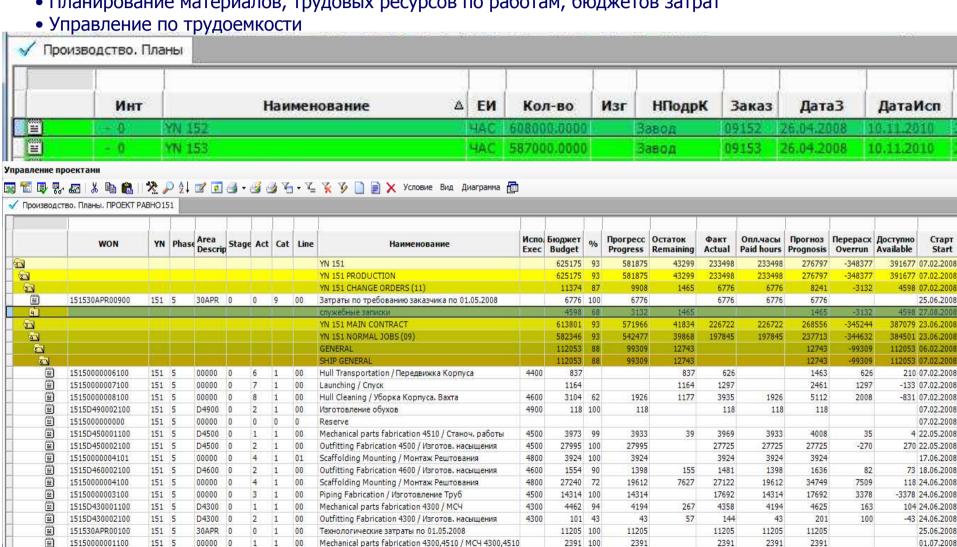
01.07.2008



15150000002100

Особенности управления производством с фиксированным местоположением

- Планирование календарных сроков по сетевому графику работ,
- Планирование материалов, трудовых ресурсов по работам, бюджетов затрат



1081 100

Outfitting Fabrication 4500 / Изгот.фундамент 4500



Планирование потребности в сырье и материалах

Планирование потребностей материалов

- Месячная
- Декадная
- Суточная

www.it.ua

OAO "KABETIЬ"		е основных в		о периодам)	
	основные ім	ІАТЕРИАЛЫ НІ			
	Июль 2007 г.	Август 2007 г.	Сентябрь 2007 г.	Октябрь 2007 г.	Ноябрь 2007 г.
Наименование ресурса	Кол-во ресурса	Кол-во ресурса	Кол-во ресурса	Кол-во ресурса	Кол-во ресурс
ЛЕНТА СТАЛЬНАЯ ОЦИНКОВАННАЯ					
ЛЕНТА СТАЛЬНАЯ ОЦИНК.0.3*20 ГОСТ 3559-75	4656.125	7042.1	14986.135	15315.64	11793.7
ЛЕНТА СТАЛЬНАЯ ОЦИНК.0.5*25 ГОСТ 3559-75					
ЛЕНТА СТАЛЬНАЯ ОЦИНК. 0.3*30				5849.7	1949
ЛЕНТА СТАЛЬНАЯ ОЦ. 0.3*25				1701.84	3561.59
ЛЕНТА СТАЛЬНАЯ ОЦИНКОВАННАЯ 0.3*35	3600.852	21912.595	6001.42		6001.4
ЛЕНТА СТАЛЬНАЯ ОЦ. 0.3*40	16950.47	7817.91	10459.03	20401.68	11019.8
ЛЕНТА СТАЛЬНАЯ ОЦ. 0.3*45	31150.755	23479.685	15188.11	28012.74	31771.2
ЛЕНТА СТАЛЬНАЯ ОЦ. 0.3*50	4979.695	4979.695	4979.695	24605.82	24605.8
Итого ЛЕНТА СТАЛЬНАЯ ОЦИНКОВАННАЯ	61337.897	65231.985	51614.39	95887.42	90703.55
КАТАНКА АЛЮМИНИЕВАЯ				•	•
КАТАНКА АЛЮМИНИЕВАЯ АКЛП-5ПТ D=9MM	513300.562	619671.172	526012.707	661296.376	644925.88
КАТАНКА ИЗ АЛЮМИНИЕВЫХ СПЛАВОВ					
KATAHKA KAC-2-9 (ABE)	63063.117	82635.751	68215.637	60886.215	68794.75
КАТАНКА МЕДНАЯ				•	-
КАТАНКА МЕДНАЯ МКСН D=8ММ	220513.202	415862.377	538332.045	252290.86	266618.98
КАТАНКА МЕДНАЯ ДЛЯ ПРОДОЛЬНОЙ ПРОВОЛОКИ 0.4 мм		154.44		114.4	27.45
КАТАНКА МЕДНАЯ ДЛЯ ПРОДОЛЬНОЙ ПРОВОЛОКИ 0.6 ММ		63.7	183.456	127.4	178.3
Итого КАТАНКА МЕДНАЯ	220513.202	416080.517	538515.501	252532.66	266824.80
ФОЛЬГА АЛЮМИНИЕВАЯ					
ФОЛЬГА АЛЮМИНИЕВАЯ 0.1*500 ГОСТ 618-73		2063.78	900.939	2032.775	1085.76
ПОЛИЭТИЛЕН Н/Д					•
ПОЛИ ЭТИЛЕН VISICO LE4423 BOREALIS	99849.416	130995.373	117362.342	116748.406	107995.95
КАТАЛИЗАТОР AMBICAT LE4472 BOREALIS	7515.266	9859.256	8832.606	8786.809	8128.83
Итого ПОЛИЭТИЛЕН Н/Д	107364.682	140854.629	126194.948	125535.215	116124.78

www.it-enterprise.ru

<u>ЗАО "Нико Тьюб"</u>	Потребы	ость в	основн	ых мат	ериалах	на март	п 2006 г. і	по дата:	М						
21.03.06 10:23															
Наименование	07.03.06	08.03.06	09.03.06	10.03.06	11.03.06	13.03.06	14.03.06	15.03.06	16.03.06	17.03.06	18.03.06	20.03.06	21.03.06	22.03.06	
ресурса															
Тр.заг.м/с10 круг150	0.4313	21.9971	179.0840	1.9698							30.1432				П
Тр.заг.м/с20 круг150	208.5626	22.6602	800.3547	650.4018	244.9437	182.0723	132.2112	201.3870	208.6177				421.2625	39.3270	4
Тр.заг.м/cS185 круг150							874.8981	424.7717	494.3040	919.0002	97.3459	310.8655	74.1684	626.0189	4
Тр.заг.м/cSt37.0 круг150								48.6843		72.3572			161.0704	107.5717	1
Тр.заг.м/сВ круг150						235.7202	61.4566	95.9643	183.5560		124.0903		217.2932	178.3283	1
Тр.заг.м/сВ/Х42 круг150								115.3628	115.1071						1
Тр.заг.м/сЈ55 круг150															
Тр.заг.м/с36Г2С круг150	795.7828													·····	1
Тр.заг.м/с35Г2Ф круг150															1
Всего	1 004.7767	44.6573	979.4387	652.3716	244.9437	417.7925	1 068.5659	886.1701	1 001.5848	991.3574	251.5794	310.8655	873.7945	951.2459	14
															$\overline{}$



Оперативный контроль наличия материалов в цехах

Дефицит материалов в цех	e 119	на 12.	08.2005						
12.06.05 09:04:24									,
Материал	ЕИ	Цена	Потребность	Остаток	Сумма	Дефицит	Невостреб.	Сумма	На складе
Наименование		остатка			остатка		остаток	невостр	
								остатков	
Круг h11-МД-30 ГОСТ 7417-75/45	КГ	3,64	1970,2	5240,0	19084,4		3269,8	11901,9	5240,0
Круг h11-МД-32 ГОСТ 7417-75/40	ΚΓ	4,12	278,2	1520,0	6258,0		1241,8	5116,4	1520,0
Круг h11-МД-33 ГОСТ 7417-75/20	ΚΓ	4,03	64,8	2340,0	9427,1		2275,2	9169,1	2340,0
Круг h11-МД-34 ГОСТ 7417-75/45	КГ	3,47		2670,0	9264,9		2670,0	9264,9	2670,0
Круг h11-МД-36 ГОСТ 7417-75/40	КГ	3,99	481,2	6100,0	24319,3		5618,8	22419,1	6100,0
Круг h11-МД-38 ГОСТ 7417-75/40	КГ		7320,4			7320,4			
Круг h11-МД-40 ГОСТ 7417-75/40	КГ	3,66	753,6	10110,0	36988,0		9356,4	34244,5	10110,0
Круг h11-МД-42 ГОСТ 7417-75/20	КГ	4,04	130,6	1385,0	5600,9		1254,4	5067,9	1385,0

HHH	Сводная потребность, налич	ие	и дефицит ма	те риалов							
1	Наименование	ЕИ	Цена остатка	Потребность	Остаток	Сумма остатка	Дефицит	Сумма дефицита	Невостреб. остаток	Сумма невостреб. остатка	Сорти На складо
+	Профиль 5 ГОСТ5422-73/5пс ГОСТ	ΚГ		117551.87000			117551.87000				
	Профиль 5 ГОСТ5422-73/5пс ГОСТ	КГ	2.5900		263300.00000	681947.00			263300.00000	681947.00	263300.00000
+	Полоса 8х200-Б-2 ГОСТ 103-76/3	КГ	59.7900	18348.80000	14112.00000	843742.37	4236.80000	253318.27			14112.00000
	Уголок 40x40x4-B ГОСТ 8509-86/	КГ	2.1600	44.16000	350.00000	756.00			305.84000	660.61	350.00000
+	Полоса 4х20-Б-2 ГОСТ 103-76/3п	ΚГ		84.44000			84.44000				
+	Полоса 4х25-Б-2 ГОСТ 103-76/3п	ΚГ		10.68000			10.68000				
+	Полоса 4х30-Б-2 ГОСТ 103-76/3п	ΚГ		342.40500			342,40500				
+	Полоса 4х40-Б-2 ГОСТ 103-76/3п	КГ		242.16000			242.16000				
+	Полоса 5х30-Б-2 ГОСТ 103-76/3п	ΚГ		126.72000			126.72000				
+	Полоса 6х40-Б-2 ГОСТ 103-76/3п	ΚГ		424.64000			424.64000				
+	Полоса 10х40-Б-2 ГОСТ 103-76/3	ΚГ		258.08000			258.08000				
	Уголок 25x25x3-B ГОСТ 8509-86/	КГ	2.0800		2430.00000	5054.40			2430.00000	5054.40	2430.00000
+	Лист Б-ПУ-0-4х1250х2500 ГОСТ 1	КГ		1503.29600			1503.29600				
+	Лист Б-ПУ-0-4х1250х5000 ГОСТ 1	ΚГ		540.16000			540.16000				
+	Лист Б-ПУ-О-5х1400х4500 ГОСТ 1	ΚГ		139.08000			139.08000				
+	Лист Б-ПУ-0-6х1250х5000 ГОСТ 1	ΚГ		17.94000			17.94000				
	5 FRU 0 0 4500 4500 5007 4			100 01 000			400.04.000			vananar it ont	tornrice r:
V	vww.it.ua									www.it-en	erprise.ru



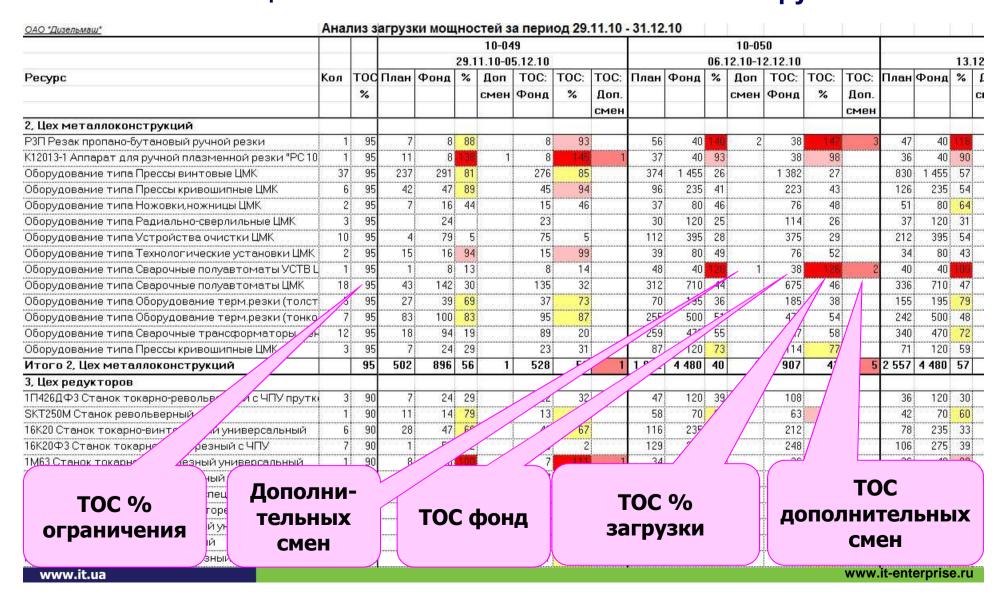
CRP - планирование

Оценка выполнения MRP-планов по загрузке оборудования

Цех	Рабочий	Наименование	Кол-в	П	1-я декад	ца Сентябрь	2010 г.	2-я декад	ца Сентябрь201	0 г.
Участок	центр		ед		Фонд (часы)	Загружено	%	Фонд (часы)	Загружено	%
22 210	221103	Токарно-револьверна з ЧПУ	1	0	587,9300	572,040	97,30	492,5900	47,2009	9,58
22 210	221103-1	Токарно-револьверна з ЧПУ	1	0	127,1200	111,230	87,50	95,3400		
22 210	221103-2	Токарно-револьверна з ЧПУ	1	0	127,1200	111,230	87,50	95,3400		
22 210	221103-3	Токарно-револьверна з ЧПУ	1	0	127,1200	117,037	92,07	95,3400		••••••
22 210	221103-4	Токарно-револьверна з ЧПУ	1	0	127,1200	111,230	87,50	95,3400		,
22 210	221103-5	Токарно-револьверна з ЧПУ	1	0	127,1200	127,120	100,00			
22 210	221104	Токарна ЧПК 16К20Т1, 16А20Ф3	2	Н	112,4200	55,239	3 49,14	Π	лановый	12
22 210	221105	Токарно-гвинторізна	4	Н	444,9200	99,217	3 22,30	1	фонд	0
22 210	221107	Різьбонарізна С193А	1	Н	56,2100	7,318	1 13,02	· /		0:
22 210	221108	Вертикально-фрезерна	7	Н	778,6100	62,625	7 8,04		н/часы)	4
22 210	221109	Горизонтально-фрезерна	1	Н	111,2300	68,858	4 0	95,3400	3,2820	3,4
22 210	221110	Зачистка залишків	1	Н	111,2300	9,736	8,75	95,3400	0,3466	0,3
22 210	221201	Слюсарна обробка	1	Н	111,2300	86,842	78,07	95,3400	18,3616	19,2
22 210	221203	Вертикально-свердлильна 2М112, в/с	2	Н	222,4600	204,338	91,	190,6800	9,6139	5,0
22 210	221205	Радіально-свердлильна 2А554	3	Н	333,6900	74,749	5 22,40	286,0200	10,3108	3,6
22 210	221206	Безцентрово - шліфувальна	1	Н	56,2100	36,661	65,22	·8,1800	7,3876	15,3
22 210	221207	Плоскошліфувальна	1	y /	56,2100	30,331	1 53,96	700	1,0174	2,1
22 210	221208	Круглошліфувальна		7	56,2100	15,643	5 27,83	40	11,1080	23,0
22 210	221209	Внутрішньошліфувальна				,,,,,,		_	_	
22 210	221210	Зубофрезерна	3a	П	ланиров	ано			Троцент	
22 210	221211	Протяжна	1		-			за	грузки по)
22 210	221212	Запресовка	þa	10	от (н/ча	СЫ)			бочему цент	
22 210	221217	Обробка ЧПК				28	9,83	paso	тенту цен	. P)
22 210	221301	Виготовлення деталей нової техніки	1	Н	56,2100	0,140	4 0,25	48,1800		
22 210	221999	Склал ліпьниці мехобробки	1	Н	111 2300			95 3400	www.it-enterp	rise.ru



CRP - планирование Оценка выполнения планов по ТОС-загрузке





MES — оперативное внутрицеховое управление производством

Уровень планирования: цеха, участки, рабочие центры, хода

Интервалы планирования: сутки, смены, часы, минуты

Горизонт планирования: неделя, сутки

Оптимизация MES — планов по критериям

Максимизация загрузки оборудования

Минимизация нарушения сроков отгрузки

. . .

Прочие критерии оптимизации

Построение приоритетных очередей

Выбор оптимального техпроцесса

Выбор оптимального размера партии

Распараллеливание по оборудованию

Перепланирование производства по запросу

Оперативные производственные задания (сменно-суточные)

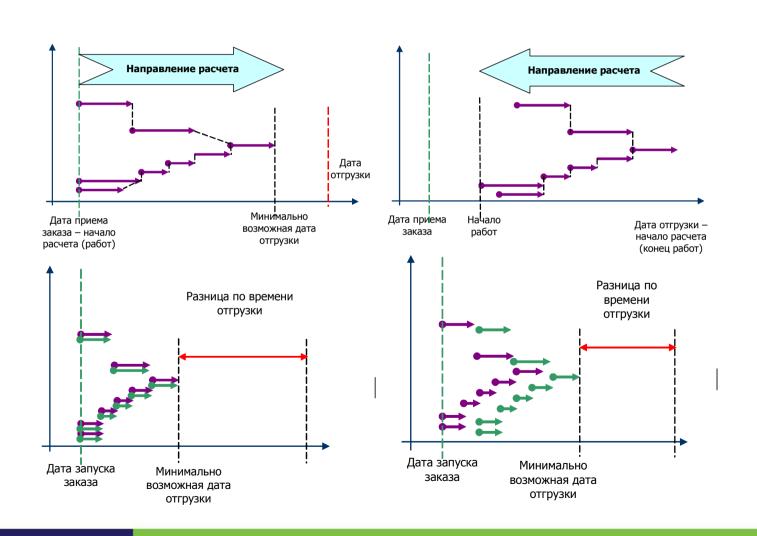
На производство по рабочим центрам

На перемещение полуфабрикатов между рабочими центрами

На завоз материалов со складов



Оптимизация MES – планов





Оптимизация MES — планов

Приоритеты построения очередей заданий

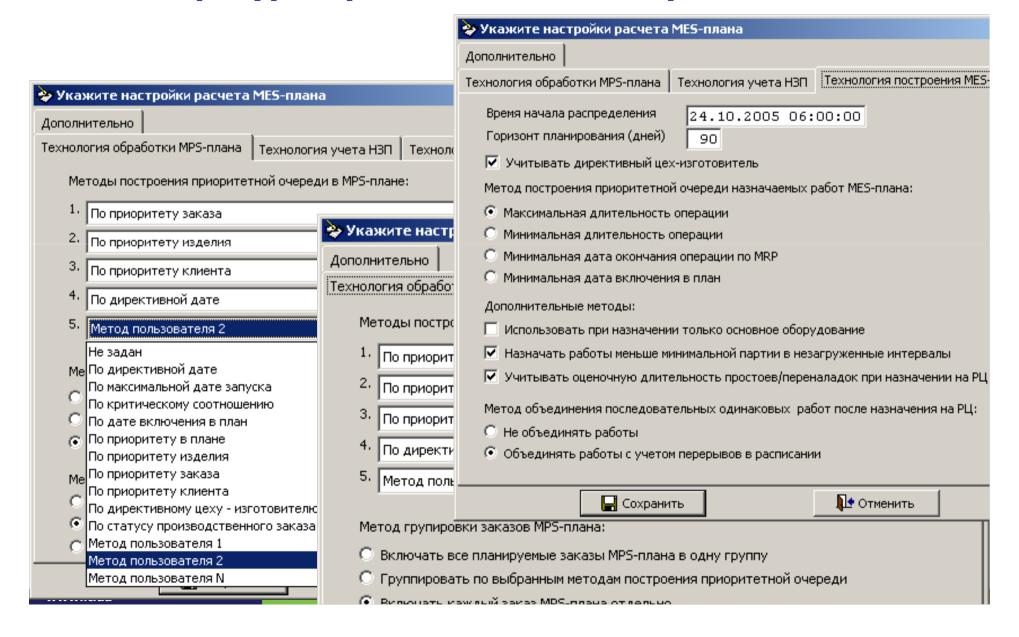
- По приоритетам заказов/клиентов и:
 - срокам отгрузки
 - срокам приемки
 - остаточному времени выполнения
 - минимизации штрафов за просрочку
 - ...
 - ...
- По приоритетам изделий
 - •
 - исходя из максимизации маржинальной прибыли
- По приоритетам оборудования исходя из:
 - максимизации загрузки оборудования
 - минимизации времени использования
 - •

Приоритеты выбора рабочих центров

- Минимальное время окончания выполнения операции
- Минимальное время начала выполнения операции
- Только основное оборудование
- ...
- ...
- По подгруппе альтернатив, если время начала раньше на ... ед.врем.
- По подгруппе альтернатив, если время окончания раньше на ... ед.врем.



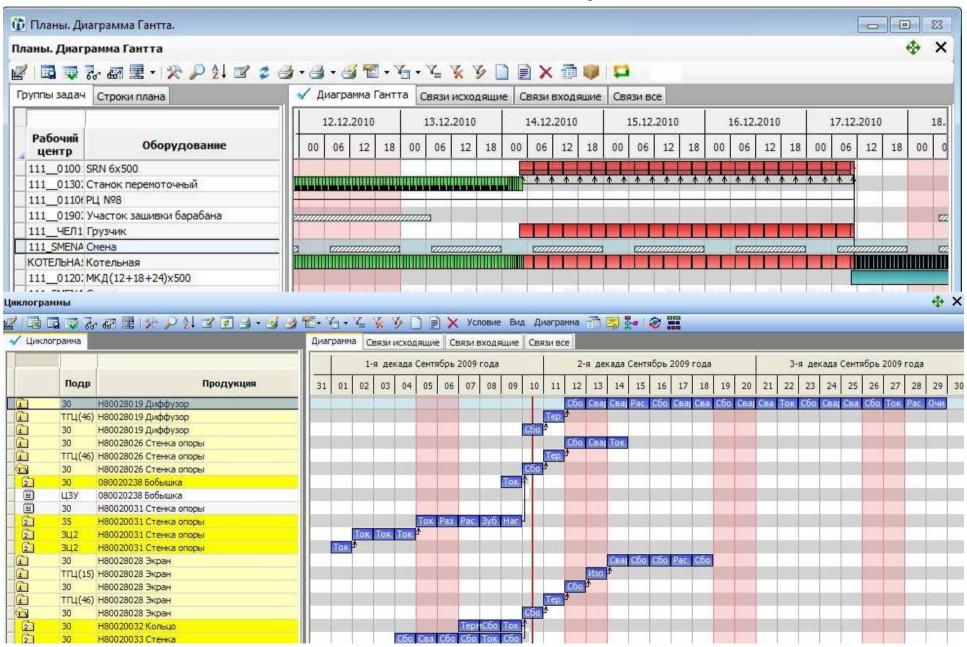
Конфигуратор APS/MES — планирования





Управление производством. MES

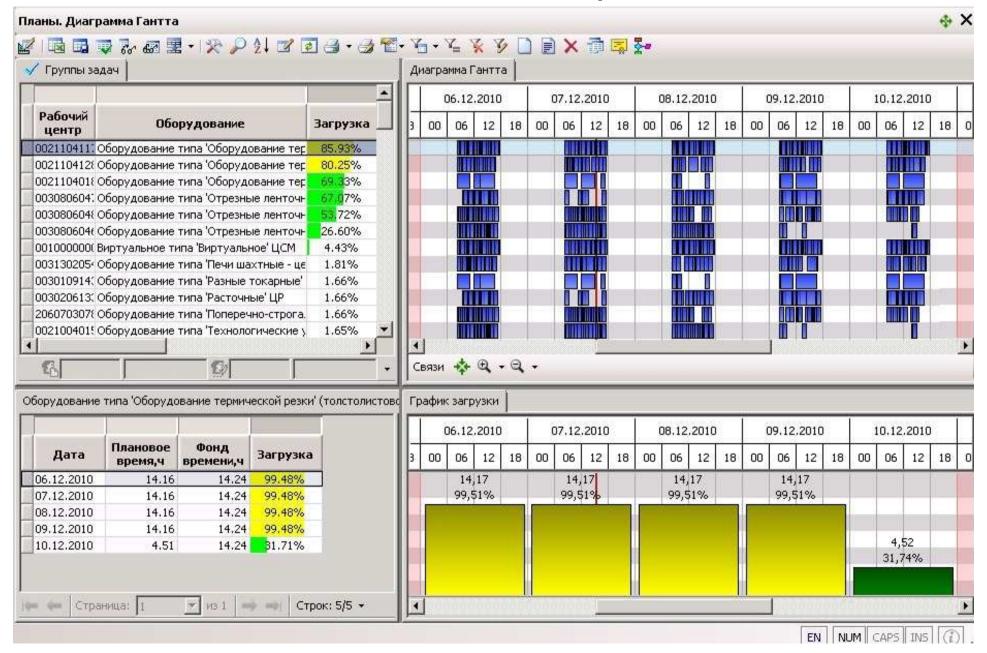
Работа с MES планами - диаграммы Гантта





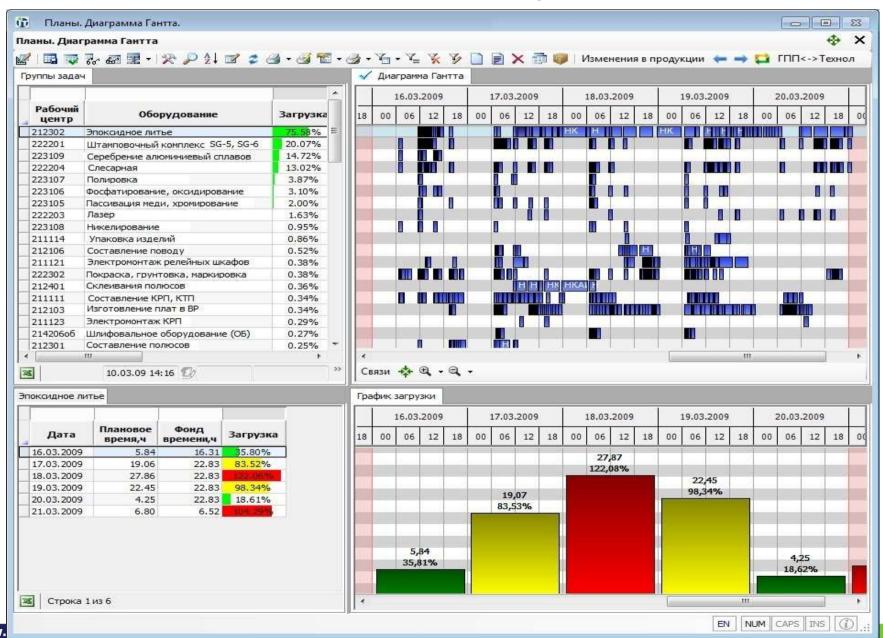
Управление производством. MES

Работа с MES планами - диаграммы Гантта





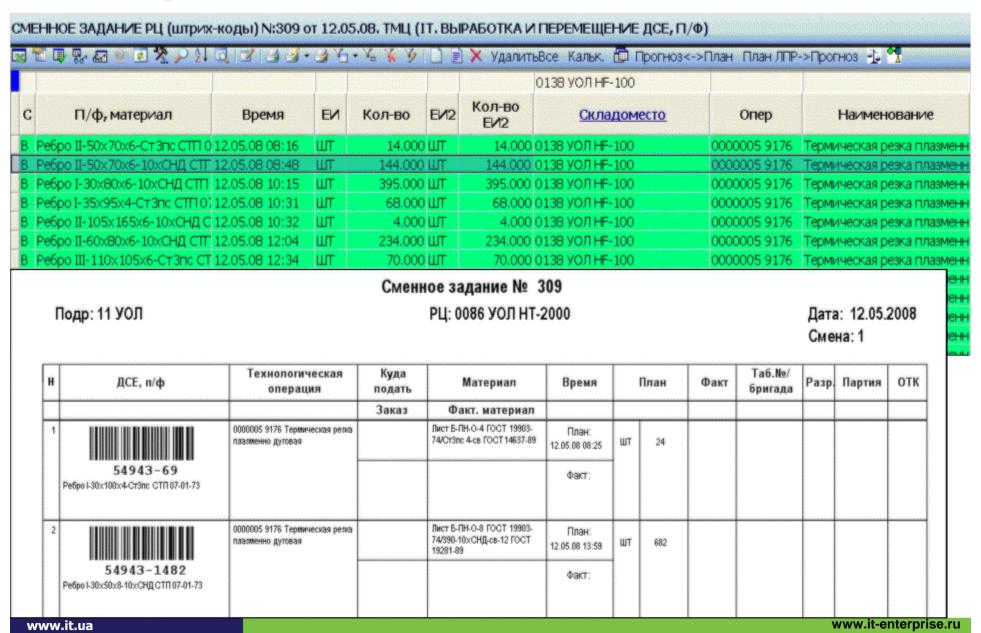
Работа с MES планами - диаграммы Гантта





Управление производством. MES

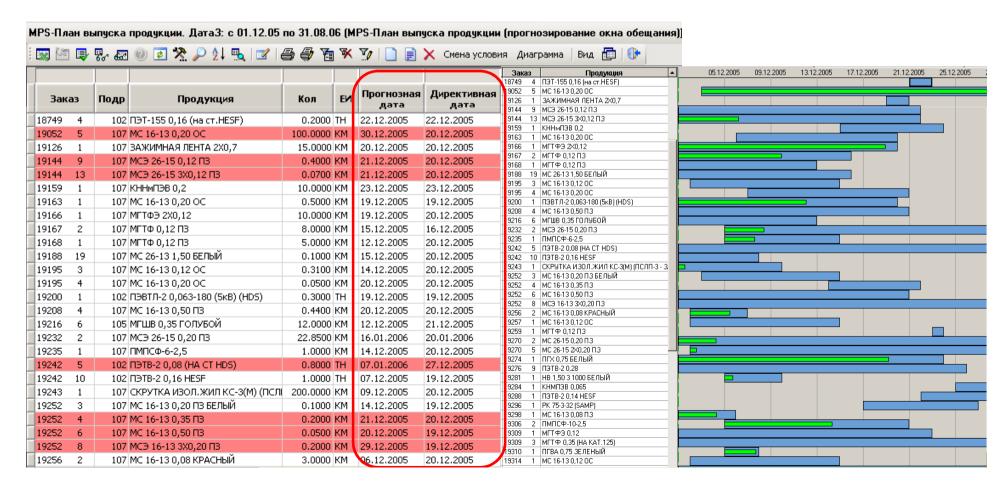
Сменно-суточные задания на производство по рабочим центрам





Синхронное планирование производства

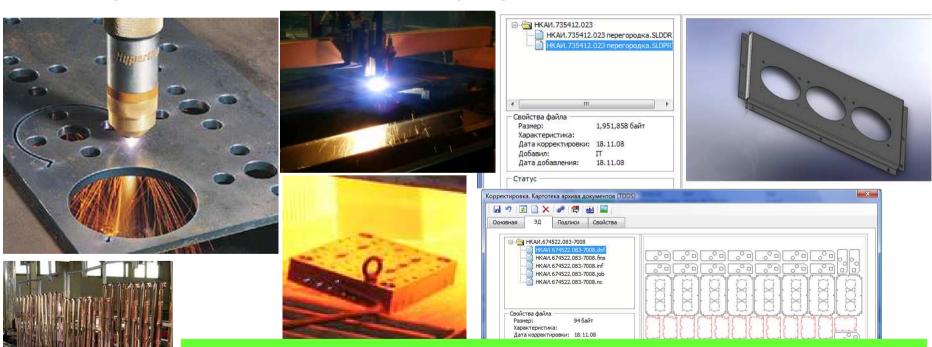
- Прогнозирование даты изготовления заказа (окна обещания) на стадии регистрации заказа и при регламентном перепланировании
- Планирование производства с учетом обеспеченности ресурсов (материалы, оборудование...)





Управление высокотехнологичным производством

- Оптимизация использования высокотехнологичного оборудования (оптимизация расчета нормативов, планирование с учетом карт раскроя, множественная загрузка, связь с АСУ ТП и т.д.
 - Повышение производительности оборудования
 - Оптимизация расхода материала
 - Минимизация пролеживания деталей в НЗП
 - Расчет фактического списания материалов
 - Автоматическое начисление зарплаты сдельщикам
 - Калькулирование себестоимости по прямым статьям затрат для изготовленных деталей
- Интеграция с системами автоматизации раскроя

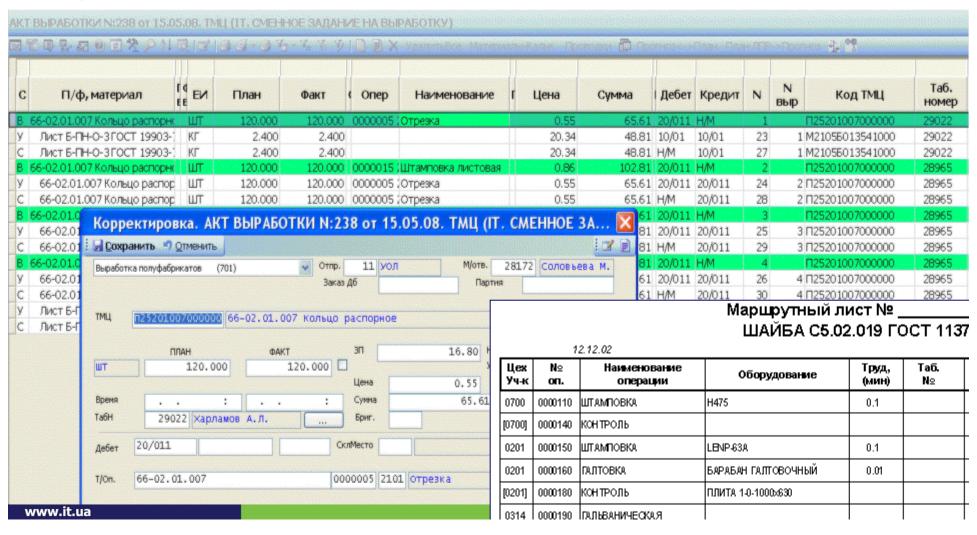


IT-Предприятие — полнофункциональная система управления производством по стандартам MRP II, MES, APS



Оперативный контроль выработки в сменных заданиях, актах выработки, маршрутных листах

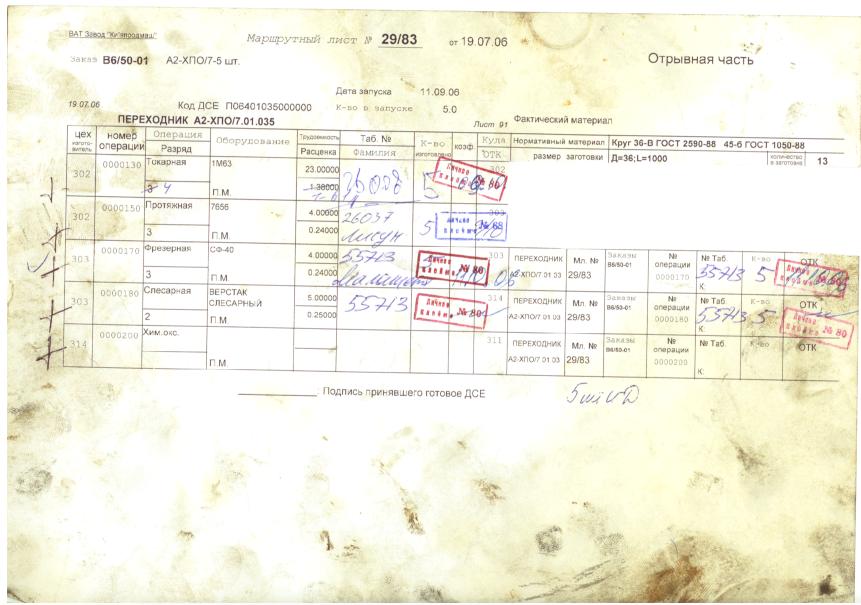
Однократная регистрация информации для производственного учета, списания материалов, начисления заработной платы рабочим





Учет материальных потоков в производстве

Учет по маршрутным листам





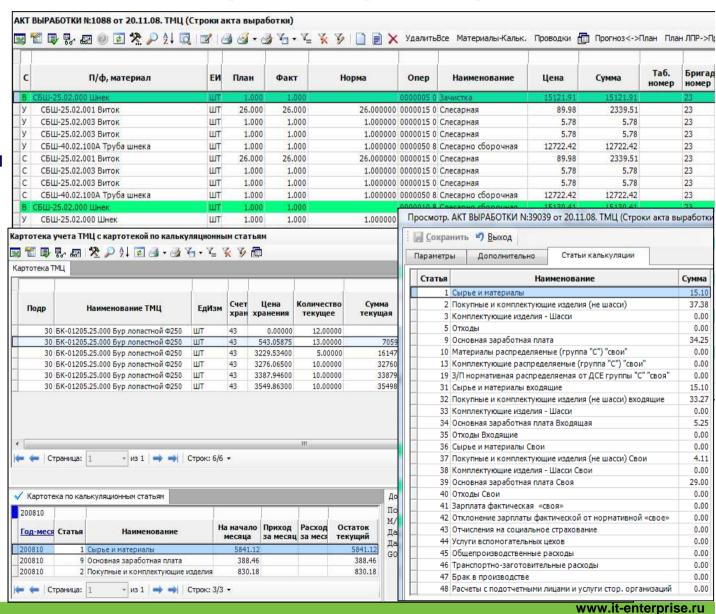
«Фактический» состав изделия по фактической себестоимости

	-34·4×966				9	1					T			
	Материал/полуфабрикат	TN	Техн.операция	Наим.ТП	Наим.док	Тип строки	N:док	Д:док	Поставщи	Скл1 Е	И Кол-во	По док-ту	Цена	Сумма
	БК-01205.25.000 Бур лопастной Ф250	5K-01205.2	0000010 7361 Окрашивание рас	Сдача ГП	Сдача Гп	ЦехСклад	20017/08	22.10.200		Ш	T 5.00000	5.00000	3229,53400	16147.67
3	БК-01205.25.000 Бур лопастной Ф250	БK-01205.2	0000010 7361 Окрашивание рас	Акт вырабо	АктВыработ	Выработка	690	22.10.200		Ш	T 5.00000	5.00000	3229.53400	16147.6
<u> </u>	БК-01205.25.000 Бур лопастной Ф250			Акт вырабо	АктВыработ	Спис п/ф,м	690	22.10.200		Ш	T 5.00000	5.00000	3214.25800	16071.2
43	БК-01205.25.000 Бур лопастной Ф 250	5K-01 5K-	01205.25.000 Спесарно сборон	Акт вырабо	АктВырабо	Выработка	690	22.10.200		Ш	T 5.00000	5.00000	3214.25800	16071.29
<u> </u>	БОЛТ М16-6дх35.56.016 ГОСТ 7798-70	БОЛТ птво	ооооооо у тун Цинкование элек	Акт вырабо	АктВыработ	Спис п/ф,м	690	22.10.200		Ш	T 10.00000	10.00000	4,86051	48.61
63	BOJT M16-6gx35.56.016 FOCT 7798-70	60/1T M16	0000005 7174 Цинкование элек	Nepen/ICE	ПередачДС	ПеремеццДС	68	09:09.200	1	Ш	10.00000	100.00000	4.86051	48.6
2	БОЛТ М16-6дх35.56.016 ГОСТ 7798-70	БОЛТ М16-	0000005 7174 Цинкование элек	ПередДСЕ	ПередачДС	ПеремещДС	155	14.07.200		Ш	T 10.00000	551,00000	4,86051	48.6
1	БОЛТ М16-6gx35.56.016 ГОСТ 7798-70	БОЛТ М16-	0000005 7174 Цинкование элек	Акт вырабо	АктВыработ	Выработка	515	03.07.200		Ш	T 10.00000	551.00000	4,86051	48.6
3	БОЛТ М16-69х35.56 ГОСТ 7798-70			Акт вырабо	АктВыработ	Спис п/ф,м	515	03.07.200		KI	0.90744	50.00000	53.00000	48.09
30	БОЛТ M16-6gx35.56 ГОСТ 7798-70			And or compression and	Principle of Library Control Control	Материалы	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	Associate and an expension		KI	0.90744	E-701-0-9/00	2000 D.S. D.S. D.S. D.	
	БОЛТ M16-6gx35.56 ГОСТ 7798-70			ПриходПост	Прих.ордРФ	МатТара	02567/08	27.06.200	000 "Компа	KI	0.90744	50.00000	53,00000	48.09
<u> </u>	Шплинт 4х32.016 ГОСТ 397-79	шплинт 4	THE PARTY OF THE P			Спис п/ф,м		22.10.200		Ш	T 5,00000	5,00000	0.38531	1,9
<u> </u>	Шплинт 4x32.016 ГОСТ 397-79	ШПЛИНТ 4				ПеремещДС		21.10.200		Ш		310.00000	0.38531	1.9
<u> </u>	Шплинт 4х32.016 ГОСТ 397-79		0000005 7174 Цинкование элек			ПеремещДО		21.07.200		Ш	T 5.00000			1.93
<u> </u>	Шплинт 4x32.016 ГОСТ 397-79	ШПЛИНТ 4	0000005 7174 Цинкование элек	_		Выработка		18.07.200		Ш		4477.00000		
<u> </u>	Шплинт 4x32 ГОСТ 397-79					Спис п/ф,м		18.07.200		КГ				
	Шплинт 4x32 ГОСТ 397-79					Материалы				ΚΓ				
	Шплинт 4x32 ГОСТ 397-79			ПриходПост	1 111				000 "Компа					
<u> </u>	66-06.01.002 Ось		0000005 7174 Цинкование элек			Спис п/ф,м		22,10,200		Ш		5.00000		
<u> </u>	66-06.01.002 Ось		0000005 7174 Цинкование элек			ПеремещДО		09.10.200		Ш		61.00000	57.47601	287.38
<u> </u>	66-06.01.002 Ось		0000005 7174 Цинкование элек			ПеремещДС		02.09.200		Ш				
<u> </u>	66-06.01.002 Ось	66-06.01.00	0000005 7174 Цинкование элек			Выработка		02.09.200		Ш				
<u> </u>	66-06.01.002 Ось (покупной)					Спис п/ф,м		02.09.200		Ш				
<u> </u>	66-06.01.002 Ось (покупной)					Материалы	- '	01.09.200		ш	T 5.00000			
11	66-06.01.002 Ось (покупной)			ВнутрПеред	11 1 1		19473/08			Ш				
	66-06.01.002 Ось (покупной)	CC 0C 0C 0	0000040 F0F0 0	ПриходПост			055		000 "Уралп	Ш		1133.00000		
	66-06.01.300А Забурник с пластинками 66-06.01.300А Забурник с пластинками	66-06.01.30	0000010 5053 Отпуск низкий	Акт вырабо ПередДСЕ	АКТВыработ	Спис п/ф,м	690	22.10.200		Ш	T 5.00000	5.00000	267.78375	1338.92



Пооперационный контроль затрат в производстве

- Накопление затрат по технологическому процессу
- Учет НЗП по местам хранения по ДСЕ и фактическим затратам на ДСЕ
- Учет готовой продукции по фактическрой себестоимости по серийному номеру изделия, партии, заказу
- Пооперационное позаказное калькулирование себестоимости





• Управление производством



• Логистика

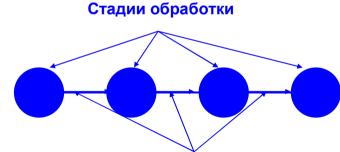
- Бюджетирование и контроллинг
- Анализ и оптимизация деятельности
- Управление персоналом
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Администрирование системы
- Инструментальные средства развития системы

Управление документооборотом «внутри» ERP

- Описание бизнес-процессов материальных и финансовых потоков
- Настройка процессов документооборота в графическом виде
- Произвольные маршруты прохождения документов по службам и
- Конфигурирование бизнес-правил обработки и визирования документов
- Разделение доступа пользователей к стадиям документов
- Контроль исполнения документов по цепочкам (по суммам и номенклатуре)

Возможности

- Единое хранилище всех документов
- Корпоративность и многообъектность, многовалюты перехода
- Обмен между территориально-удаленными подразделениями





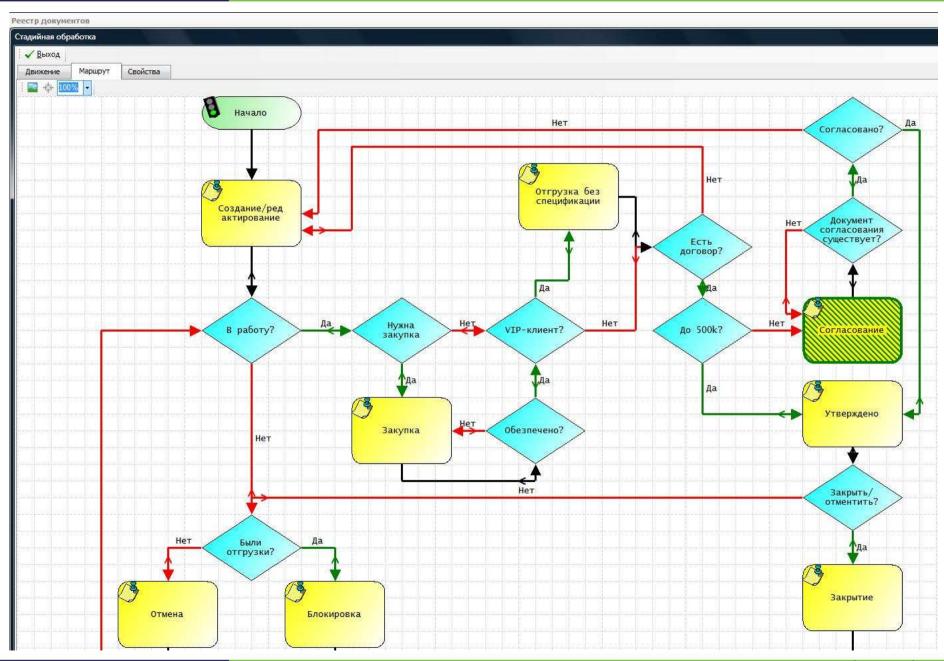
Пример описания бизнес-процесса

«Выдача материалов по требованию»

Стадии	Пользователи	Действия
Выписка мат.отв. в цехе	Материально- ответственный цеха	Ввод требование и «привязка» к заявке.
Автоматическое согласование с бюджетом	Автоматически	Прохождение далее при согласовании с бюджетом. Останов при превышении бюджета
Утверждение в цехе	Экономист цеха или зам.начальника цеха	Отметка об утверждении, корректировка номенклатуры и количества
Разрешение групповода ОМТС	Групповод (экономист) ОМТС/ОВК/ОГЭ/	Корректировка номенклатуры и количества на основании анализа запасов и анализа потребности
Утверждение OMTC	Начальник / зам.нач ведущего отдела	Отметка об утверждении
Выдача со склада и печать	Кладовщик	Ввод фактического количества, печать и подпись, разноска в картотеку, передача на развозку
Развозка	Транспортная служба	Доставка в цех материала
Подтверждение получения в цехе	Материально- ответственный цеха	Отметка о доставке в цех
Бухгалтерская обработка	Бухгалтер матер. группы	Контроль счетов, формирование проводок
Архив		Хранение



Конструктор бизнес-процессов ІТ-Предприятие



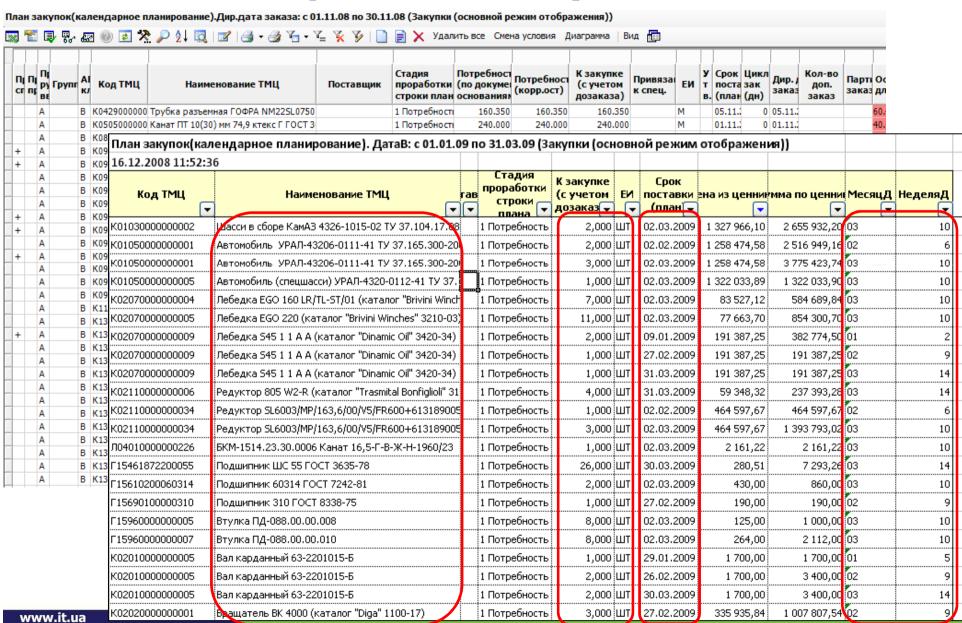
Управление закупками и снабжением

Эффективные средства управления ресурсами

- Полное соответствие стандарту APICS по управлению закупками
 - Выявление потребности («брутто» и «нетто»)
 - Определение и оценка потенциальных источников поставки
 - Подготовка заявок для получения коммерческих предложений и квот
 - Оценка коммерческих предложений и квот
 - Выбор поставщика
 - Переговоры по условиям договора, подготовка и подписание договоров
 - Отслеживание исполнения заказа на закупку
- Планирование и контроль закупок
 - Планирование на основании нормативной потребности ресурсов (на производство, на ремонты и обслуживание и т.д.), расчет потребности, обеспеченности, дефицитов и т.д.
 - Планирование по заявкам подразделений
 - Увязка закупок с бюджетами подразделений, контроль выдачи без заявок
- Контроль договоров на закупку ресурсов
 - по спецификациям на закупку, по срокам поставки, по ценам закупки, по анализу штрафных санкций и т.д.
- Многовариантный учет запасов
 - по подразделениям, счетам хранения, материально-ответственным лицам, шифрам производственных затрат, местам хранения, срокам выдачи, заказам, партиям закупки, видам запасов (страховой запас, контроль качества, нормативный запас и т.д.) и т.д.
 - Списание по ценам приобретения, по средним ценам, LIFO, FIFO
 - Оперативный учет запасов в реальном масштабе времени
- Электронный документооборот бизнес-процессов оприходования, выдачи, списания, лимитирования ресурсов
- Контроль неликвидов, пролеживания, динамики запасов и т.д.



Управление закупками





- Вариантные расчеты себестоимости и цен на продукцию
- Прогнозирование себестоимости по методике «что будет, если...»
- Расчет точки безубыточности
- Гибкая настройка методик калькулирования продукции
 - Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный методы
 - Машино- и цехокомплектное калькулирование
 - Калькулирование по составу изделия
 - Распределение постоянных затрат к выпуску, к прямым затратам, к зарплате, к мощностям, к маржинальному доходу, отраслевые методики
 - Калькулирование за вычетом нормалей
- Анализ объемов и номенклатуры выпуска по цехам и заводу



Калькулирование себестоимости

Плановая цехокомплектная калькуляция

Продукция	Подр.	Наим. подр	Коэфф.	Количес	ство	EN	Сырье, м-лы	Компл	іек-ие НШ	Шасс	и ТЗР	Итого	о мат.зат
БМ-205Б.01.01.000-01 Рама		Завод			2.000	ШΤ	29495.22		2117.50		2051.02		31612.72
БМ-205Б.01.01.000-01 Рама	2	ЦМК	1.0000000	1	2.000	ШΤ							
БМ-205Б.01.01.000-01 Рама	3	ЦР	1.0000000	1	2.000	ШΤ			2025.50				2025.5
БМ-205Б.01.01.000-01 Рама	8	ЦП	1.0000000	1	2.000	ШΤ			92.00				92.0
БМ-205Б.01.01.000-01 Рама	11	уол цмк	1.0000000		2.000	ШΤ	18825.56						18825.5
БМ-205Б.01.01.000-01 Рама	14	УМ ЦБМ	1.0000000	:	2.000	ШΤ	36.30						36.3
БМ-205Б.01.01.000-01 Рама	16	УТО ЦР	1.0000000		2.000	ШΤ							
БМ-205Б.01.01.000-01 Рама	18	ЗУ ЦР	1.0000000		2.000	ШΤ	2407.04						2407.0
БМ-205Б.01.01.000-01 Рама	19	ЧО ЦР	1.0000000		2.000	ШΤ							
БМ-205Б.01.01.000-01 Рама	20	УСМУ ЦМК	1.0000000		2.000	ШΤ	8226.32						8226.3
БМ-205Б.01.01.000-01 Рама	21	ду цп	1.0000000		2.000	ШΤ							
5М-205Б.02.05.000 Коробка раздаточная с		Завод			5.000	ШΤ	42188.35		122939.50		10713.43		165127.8
БМ-205Б.02.05.000 Коробка раздаточн			1.0000000		5.000		16250.50		84417.40				100667.9
БМ-205Б.02.05.000 Коробка раздаточн			1.0000000		5.000				4703.65				4703.6
БМ-205Б.02.05.000 Коробка раздаточн	_		1.0000000		5.000				275.35				275.3
БМ-205Б.02.05.000 Коробка раздаточн			1.0000000		5.000		2367.70						2367.7
БМ-205Б.02.05.000 Коробка раздаточн	_		1.0000000		5.000		335.90		8659.95				8995.8
БМ-205Б.02.05.000 Коробка раздаточн			1.0000000		5.000		765.25		389.40				1154.6
БМ-205Б.02.05.000 Коробка раз		,,,,qe,,					100120		007110				
БМ-205Б.02.05.000 Коробка раз _{ма}	· Fa												
БМ-205Б.02.05.000 Коробка раз													
БМ-205Б.02.05.000 Коробка раз													
БМ-205Б.02.05.000 Коробка раз Итог	O MAT 22	т Основная 3/	Попол	шит 3/П	Отим	·CouCti	Ofmenno	BDacu	Προμπειτοίο	осто	CumaTnauc	den	Прибыль
5M-205B.09.07.000 Мачта бурильная	31612.7			19123,50		28455		7014.07		87.29		-	-113855.
БМ-205B.09.07.000 Мачта бурил	31012.7	7968.		19123.35	-	2845		9031.47		57.52	0203	02.10	-113033.
БМ-205B.09.07.000 Мачта бурил	2025.5			1912.35	-	2845		9067.48		19.03			
БМ-2058.09.07.000 Мачта бурил	92.0			1912.35		2845		2306.67		24.72			
БМ-205B.09.07.000 Мачта бурил	18825.5			1912.35		2845		200107		51.61			
511-2030.09.07.000 May 1a 0ypiii	36.3			1912.35	_	2845		6608.45		70.80			
		7968.		1912.35		2845				26.05			

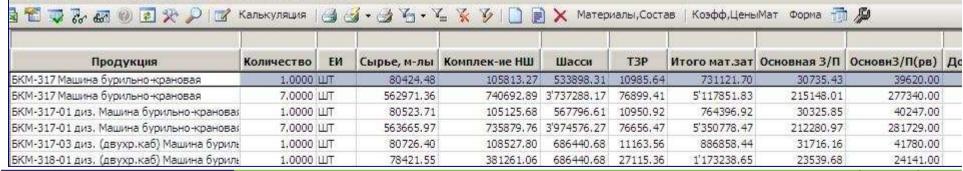


Калькулирование себестоимости

Плановая калькуляция по составу изделия и на выпуск

Ne	Продукция	Ед.	Вход.	Примен	Сырье и и натериалы	Покупные и комплектующие	Комплектующие изделия	Транспортно- заготовитель-	Итого натериальные	Основная заработная	
ур		изм.				изделия	Шасси	ные расходы	затраты	плата	
						(не шасси)					
0	БКМ-317 Машина бурильно-крановая	шт	1		1 41 329,1	1 89 193,6	533 898,31	3 002,02	668 249,64	4 35 488,8	
1	БКМ-317.10.00.0000 Доработка базы	ШΤ	1	0.000000000	1 389,3	6 676,7	8 533,898,31	182,52	541 134,79	3 956,3	
2	. БКМ-317.10.10.0000 Доработка шасси	ШТ	1		1 306,3	1 3 636,8	0	90,69	4 039,93	3 216,9	
3	БКМ-317.10.10.0000.ТД.1	шт	1		1						
4	БКМ-317.10.10.0030 Кронштейн	шт	1		1 50,80)		1,18	52,77	7 34,78	
5	БКМ-317_10.10.0031 Кронштейн	шт	1		1 50,80			1,18	52,77	7 8,43	
-5	БКМ-317.10.10.0033 Бонкв	ШТ	4		4 1,4	4		0,03	1,50	1,68	
4	БКМ-317.10.10.0110 Кронштейн амортизатора	ШТ	1		1 52,5	78,6	5	3,02	135,30	37,18	
5	БКМ-317,10.10.0111 Пластина	UIT	1 1		1 30.1	1	1	0.89	31.40	1	
5	БКМ-317.10.10.0112 Пластина боковая	EL .	Основ	ная До	полнительна	Отчисления на	Общепроизвод-	Производст-	Администра- Р	Расходы на	
5	БКМ-317.10.10.0113 Ребро	це	заработ	ная	аработная	социальное	ственные	венная	тивные	на сбыт	
5	БКМ-317,10.10.0115 Втулка кронштейна	L	плат	a	плата	страхование	расходы	себестоимость	расходы		
4	БКМ-317.10.10.0110-01 Кронштейн эмортизатора	Ц			CHARLES CO.						
- 5	БКМ-317.10.10.0111 Пластина	ц34	35 48	8,83	8 757,32	13 030,89	91 951,85	818 478,53	114 586,99	12 277,18	
-5	БКМ-317,10:10.0112 Пластина боковая	Пa	3 95	6,30	949,51	1 412,87	9 969,88	557 423,35	78 039,27	8 361,35	
5	, БКМ-317,10,10.0113 Ребро	L 33	3 21	8,92	772,08	1 148,83	8 108,64	17 284,38	2 419,81	259,27	
5	БКМ-317, 10.10.0115-01 Втулка кронштейна	Ц									
4	БКМ-317,10.10.0170 Кронштейн	u7	3	4,78	8,34	12,41	87,60	195,88	27,42	2,94	
5	. БКМ-317.10.10.0171 Уголок	u7		8,43	2,02	3,01	21,24	87,47	12,25	1,31	
5	БКМ-516.01.20.0023 Ооь	ujso i		1,65	0,40	0,59	4,18	8,30	1,15	0,12	
8	0404502-000.0x000.0x016.0-1000	30	3	7,15	8,92	13,27	93,62	288,26	40,36	4,32	

нварь 2009 г. (01). пл.кальк. на пл.продаж на январь 2009





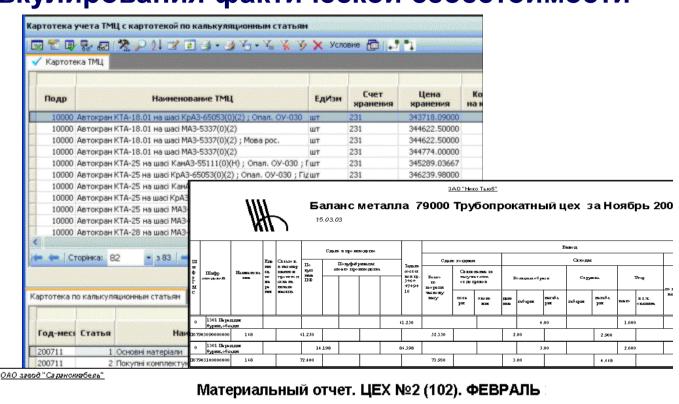
Методы калькулирования фактической себестоимости

- Метод
 идентифицированного
 учета затрат по местам
 возникновения затрат
 согласно технологического процесса
 изготовления каждой
 детали и сборочной
 единицы изделия по
 калькуляционным
 статьям
- Нормативный метод учета затрат и анализ отклонений

14.09.05

КАТАНКА МЕЛНАЯ МКПП 8 ММ

- Сальдовый метод учета затрат с последующим распределением на выпуск
- Специальные методы



	Остатокн	а начало	Приход	Всегос	Возврат на	Pacx	од норматив	ный	Факт	гический рас	код	Остатон
Материал	Мате- риалы	нзп	в подр.	остат- нами	склады, передача	С отходами	Без отходов	Отходы	Bcero	Продукция	Сдано отходов	Мате- риалы
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

Цех №2 - участок силового кабеля

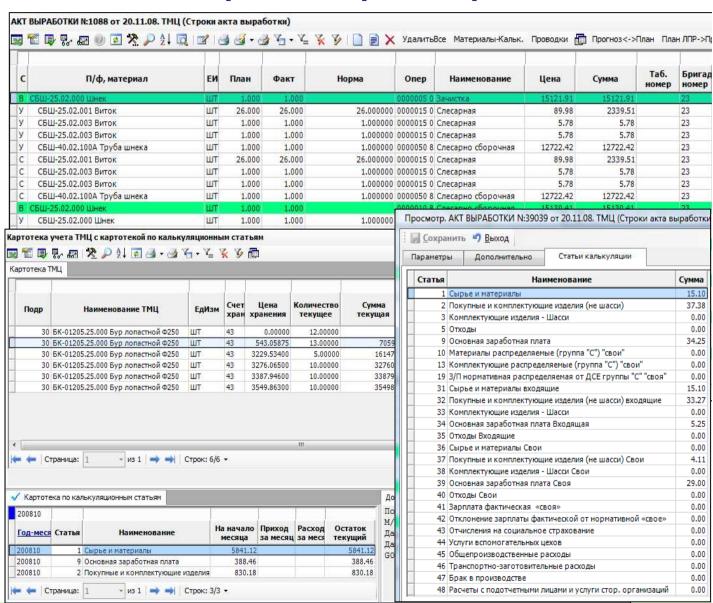
ILMIMILLA	RATATIKA WE QITAN WIGHTO WIN													
Количество	3.25	16.403	53.013	72.666	4.2	46.016	44.457	1.559	46.026	42.851	3.175	4.6		
Сумма	152332.10	768831.84	2495941.20	3417105.14	197504.20	2163893.86	2090582.17	73311.69	2164364.11	2061561.48	102802.63	216314.15		
Итого	Итого КАТАНКА МЕДНАЯ ТН 1010100													
Количество	3.250	16.403	53.013	72.666	4.200	46.016	44.457	1.559	46.026	42.851	3.175	4.600		
Сумма	152332.10	768831.84	2495941.20	34 17105.14	197504.20	2163893.86	2090582.17	73311.69	2164364.11	2061561.48	102802.63	216314.15		
КАТАНКА А	КАТАНКА АЛЮМ. АКЛТ-ПТ 9 ММ 46263.98 РУБ													
Количество	3.2	11.97	71.205	86.375		68.818	66.652	2.166	71.138	68.244	2.894	2.7		
Сумма	145595.61	544618.59	3305837.28	3996051.48		3183794.74	3083586.96	100207.78	3291127.18	3219531.10	71596.08	124912.75		

47004 84 DVE



Пооперационный контроль затрат в производстве

- Пооперационное позаказное калькулирование себестоимости
- Накопление затрат по технологичес кому процессу
- Учет НЗП по местам хранения по ДСЕ и фактическим затратам на ДСЕ
- Учет готовой продукции по фактическрой себестоимости по серийному номеру изделия, партии, заказу



www.it-enterprise.ru



Основные трудности производственных проектов

- Невысокая активность в производственных проектах перавого руководителя предприятия
- «Зашоренность» персонала и ориентация в своей работе на производственные автоматизмы
- В «головах» производственников остаются старые ограничения, которые при появлении комплексной системы управления производством уже не существуют и поэтому должны быть пересмотрены вытекающие из них правила работы
- Ориентация каждой службы на решение своих локальных задач при игнорировании конечного результата
- Подмена целей проекта на достижение своих личных целей



Проекты управления производством

<u>Что делать нельзя:</u>

- Нельзя решать задачи управления производством только на уровне производственных служб – необходимо вовлечение в «производственный проект» коммерческих и экономических служб и, по возможности, собственников бизнеса
- Нельзя решать локальные задачи планирования необходимо многоуровневое итерационное планирование производства (продажи, производство, закупки, затраты)
- Нельзя решать задачи управления производством без изменения системы мотивации цехового персонала
- Нельзя...



IT-Предприятие® обеспечивает полный функций управления материальными, производственными и снабжения, финансовыми ресурсами, планирования производства И продаж, планирования загрузки производственных мощностей (цеха, оборудование,...), описания производственных технологий и нормативов.

Система позволяет отслеживать механизмы взаимодействия с клиентами, обеспечивает функции сбора информации по клиентам и т.д.





Эффективное управление производством

в системе IT-Предприятие





Спасибо за внимание!



Корпорация «Информационные технологии»

Украина, Киев +38(044)585-90-70 it@it.ua www.it.ua

Россия, Москва +7(495) 923-84-73 it@it-enterprise.ru www.it-enterprise.ru